

Стратегія розвитку

Бродівської міської
територіальної громади до 2027 року

2022 рік

Зміст

ЗВЕРНЕННЯ ДО ГРОМАДИ	3
ВСТУП	4
1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ	5
1.1. МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ.....	5
1.2. ПРОЦЕС ПІДГОТОВКИ СТРАТЕГІЇ.....	6
2. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ГРОМАДИ	7
2.1. Загальна характеристика Бродівської громади	7
2.2. Порівняльна характеристика громад-конкурентів	9
2.3. Земельні та природні ресурси.....	10
2.4. Населення і трудові ресурси	11
2.5. Економіка.....	12
2.6. Інфраструктура	14
2.7. Соціальна сфера.....	16
2.8. Стан навколошнього природного середовища	17
3. ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ.....	19
3.1. Результати SWOT-аналізу	19
3.2. Результати опитування мешканців Бродівської громади	21
3.3. SWOT-матриця Бродівської міської територіальної громади	26
3.3. Порівняльні переваги, виклики і ризики розвитку громади	29
3.4. Сценарії розвитку Бродівської громади	31
4. СТРАТЕГІЧНІ ПРИОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ.....	37
4.1. Статегічне бачення і місія	37
4.2. Статегічні та операційні цілі, завдання та потенційні сфери реалізації проектів.....	37
5. УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ З ПРОГРАМНИМИ ТА СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ	57
5.1. Узгодженість з цілями сталого розвитку України на період до 2030 року	57
5.2. Узгодженість з Державною стратегією регіонального розвитку України на період до 2027 року (ДСРР 2027)	58
5.3. Узгодженість з національними секторальними стратегіями.....	60
5.4. Узгодженість з Регіональною стратегією розвитку Львівської області на період 2021-2027 років	63
6. ВПРОВАДЖЕННЯ І МОНІТОРИНГ СТРАТЕГІЇ	66
6.1. Система впровадження стратегії.....	66
6.2. Етапи, механізми та фінансове забезпечення реалізації стратегії.....	66
6.3. Система індикаторів моніторингу виконання стратегії.....	67
6.4. Звітність щодо моніторингу виконання стратегії	69

ДОДАТКИ

- Додаток 1. План заходів впровадження стратегії на 2022-2024 роки
- Додаток 2. Профіль громади
- Додаток 3. Склад робочої групи з розробки Стратегії

Звернення до громади

Вступ

Стратегія є основним документом довгострокового розвитку Бродівської територіальної громади, який визначає пріоритети та напрямки її розвитку до 2027 року. Реалізація Стратегії передбачається в рамках партнерства влади, громади та бізнесу, де кожен партнер зможе знайти своє місце і свої інтереси та внести відповідний вклад у розвиток території громади, регіону та України в цілому. Головним завданням Стратегії є комплексне покращення умов життя усіх мешканців громади – як мешканців міста, так і сільських населених пунктів, а також гостей, туристів, інвесторів.

Розроблення Стратегії припало на дуже важливий для українського суспільства час – реформування усіх сфер суспільного життя, в першу чергу – реформ адміністративно-територіального устрою та місцевого самоврядування, завдяки яким на базовий рівень передаються повноваження і ресурси згідно принципів Європейської хартії місцевого самоврядування, що означає право і спроможність органів місцевого самоврядування в межах закону здійснювати регулювання та управління суттєвою часткою публічних справ під власну відповідальність в інтересах місцевого населення.

У цей час нових можливостей та зросту відповідальності, особливо важливим стає розробка стратегічного підходу до управління громадою, що дозволить раціональніше та ефективніше використовувати наявні в громаді ресурси, дасть поштовх до покращення як економічного стану так і активізації громадського життя місцевих мешканців.

Структура документу Стратегії містить два компоненти – «стратегічний», тобто систему стратегічних і операційних цілей, реалізація яких повинна привести до досягнення стратегічного бачення розвитку Бродівської міської територіальної громади та «операційний», як окремі завдання і проекти по кожній стратегічній цілі, в рамках яких передбачені реалістичні цілі і досяжні результати, конкретні заходи, прозорі і зрозумілі показники оцінки, потенційні виконавці та фінансові ресурси, необхідні для реалізації проектів. Завершується документ реєстром технічних завдань на проекти місцевого розвитку у форматі, прийнятому в рекомендаціях Міністерства розвитку громад та територій України.

Стратегія Бродівської міської територіальної громади розроблена на підставі Закону України «Про стимулювання розвитку регіонів», Закону України «Про засади державної регіональної політики», Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» з урахуванням постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації», а також доктрини збалансованого розвитку «Україна 2030» та Державної стратегії регіонального розвитку України на період до 2027 року.

При підготовці аналітичних розділів Стратегії було використано матеріали Міністерства економіки України, Міністерства розвитку громад та територій України, інших центральних міністерств та відомств, Львівської обласної державної адміністрації, науково-дослідних організацій, Державного комітету статистики України, Головного управління статистики у Львівській області, Бродівської міської ради та її виконавчих органів, а також інформація від старост Бродівської міської територіальної громади.

1. Методологія та процес розробки Стратегії

1.1. Методологія розробки Стратегії

Стратегічне планування – системний шлях до управління змінами й досягнення консенсусу у громаді, що виробленню бачення гармонійного соціально-економічного розвитку громади та оптимального використання наявних ресурсів. Стратегічне планування є ефективним інструментом що сприяє залученню зовнішніх інвестицій та об'єднання місцевих лідерів бізнесу та посадовців для створення публічно-приватних партнерств, що має позитивний вплив на місцевий діловий клімат та конкурентне становище громади, а також на вирішення інших питань, пов'язаних з рівнем життя всіх громадян.

Методологія розробки Стратегії містить кілька рівнів, серед яких – метод стратегічного управління розвитком громади як територіальної соціально-економічної системи, сукупність процесів (етапів, кроків) при розробленні Стратегії, а також прикладні методики та техніки, які застосовуються в тому чи іншому процесі. *Рисунок 1* ілюструє послідовність та зміст трьох основних етапів створення Стратегії.

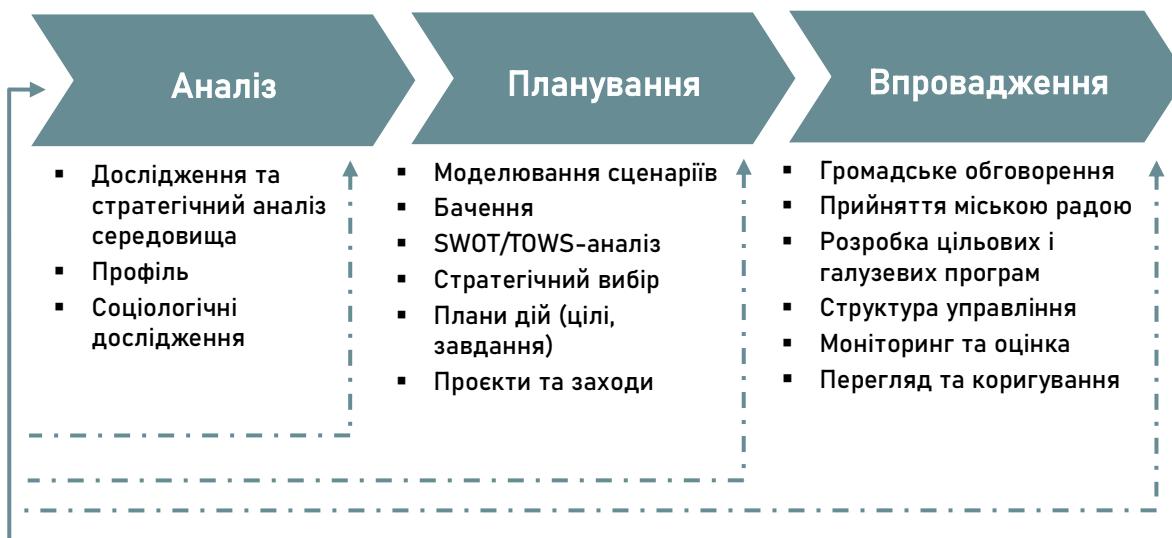


Рисунок 1. Схема процесу розробки Стратегії

Методологія підготовки та впровадження Стратегії ґрунтуються на твердженні, що її впровадження відбудеться лише за умов об'єднання зусиль виконавців та всіх зацікавлених сторін. В результаті цієї роботи будуть досягнуті визначені цілі, реалізовані спільні проєкти, які в цілому забезпечуватимуть сталій розвиток території для всіх її мешканців.

Документ має модульний характер – окремі його напрямки є самодостатніми, автономними, сформованими з розрахунку на подальше впровадження через реалізацію проєктів, кожен із яких є окремим елементом впровадження Стратегії, але впливатиме на загальний результат. При потребі, документ може бути доповнений іншими напрямками розвитку, які в подальшому можуть бути визначені як ключові для громади.

Розроблена таким чином Стратегія відображає інтереси усіх громадян, усіх населених пунктів громади, а тому сприймається громадами та їх мешканцями як «своя». Створена у такий спосіб Стратегія незалежно від особистісних якостей керівників або політичної ситуації спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої економіки та системи надання послуг.

Дана Стратегія розвитку Бродівської міської територіальної громади до 2027 року розроблялася за участі широкого кола представників громади, шляхом обговорень котрі відбулися протягом лютого-серпня 2021 року. Також у процесі опрацювання Стратегії були залучені зовнішні фахівці зі стратегічного планування, що здійснювали методичне забезпечення, експертний аналіз даних і результатів досліджень, отриманих під час здійснення процесу планування, забезпечували надання консультаційних послуг.

1.2. Процес підготовки Стратегії

18 лютого 2021, відбулася вступна сесія розробки стратегії розвитку Бродівської міської територіальної громади за участі голови громади, депутатів, працівників міської ради, старост, громадських активістів. Одночасно стартував процес анкетування мешканців Бродівської громади, у тому числі молоді і представників бізнесу.

Протягом червня-серпня 2021 року в громаді відбулося три робочі сесії в ході яких учасникам було представлено:

- методологію стратегічного планування та особливості розроблення стратегій розвитку територій;
- презентацію та обговорення результатів стратегічного аналізу – Профілю громади;
- презентація та обговорення результатів опитування бізнесу та мешканців;
- формулювання стратегічного бачення;
- проведення SWOT-аналізу;
- визначення стратегічних цілей (пріоритетів);
- ідентифікація стратегічних проблем по кожному вибраному пріоритету;
- побудова «дерева цілей» Стратегії.

26 серпня було оголошено Конкурс ідей проектів Стратегії у відповідності до напрацьованого «дерева цілей». Збір проектних ідей тривав до 30 вересня, після чого відбувалася підготовка технічних завдань на проекти розвитку, які відповідають завданням Стратегії. Усього за цей період зацікавленими в розвитку громади представниками органів місцевої влади, бізнесу, громадських організацій та пересічними громадянами було підготовлено більше 126 ідей на проекти місцевого розвитку. В період до 4 січня 2022 року відбулися 4 і 5 робочі сесії (майстерні) по обговоренню та підготовці остаточних версій технічних завдань на проекти, внесені відповідні зміни до проекту Стратегії та підготовлений проект Плану заходів із впровадження Стратегії на 2022-2024 роки.

В січні 2022 року були проведені громадські консультації з обговорення питань щодо Стратегії розвитку Бродівської міської територіальної громади до 2027 року та Плану заходів із її впровадження на 2022-2024 роки.

Усі засідання Робочої групи проводились у відкритому режимі, тому всі бажаючі мали можливість брати участь в розробці Стратегії. Процес розроблення Стратегії постійно висвітлювався у місцевих та регіональних ЗМІ. Матеріали засідань Робочої групи презентувались та обговорювались у групі Facebook «[Стратегія розвитку Бродівської територіальної громади](#)» та на офіційному сайті Бродівської міської ради – mrbrody.gov.ua.

2. Коротка характеристика соціально-економічного розвитку громади

2.1. Загальна характеристика Бродівської громади

Бродівська територіальна громада була утворена 25 жовтня 2020 року в ході адміністративно-територіальної реформи. На сьогодні громада складається з міста Броди та території 10 колишніх сільських рад. Загальна кількість населених пунктів - 51, населення – 39 793 осіб.

Бродівщина характеризується розвинutoю транспортною мережею. Через її територію проходить траса міжнародного значення «Київ – Чоп» та електрифікована залізнична колія «Львів – Здолбунів». Територію громади проходять магістральні нафтопроводи «Дружба» та «Одеса-Броди». Територія Бродівської територіальної громади представлена на *рисунку 1*.

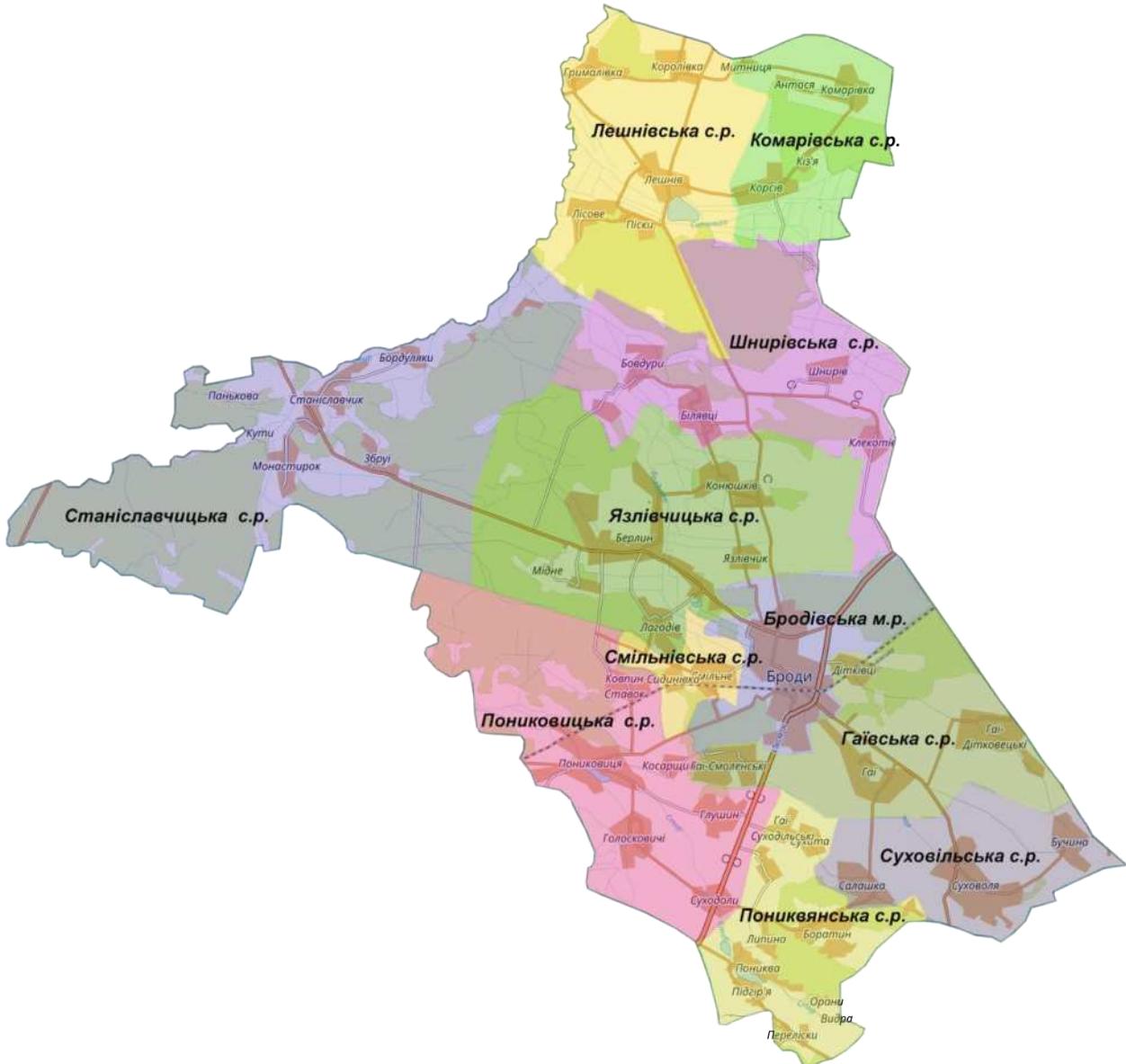


Рисунок 1. Територія Бродівської громади

Історично населені пункти громади розвивалася у двох різних напрямках – сільські території в основному спеціалізувалися на землеробстві та заготівлі лісоматеріалів, а м. Броди було торгівельним та освітнім центром. На сьогоднішній день, провідними галузями промисловості є деревообробна, харчова, виробництво одягу та кабелів. Аграрне виробництво в основному сконцентроване на виробництві зернових та олійних культур. Достатньо динамічно розвивається тваринництво, зокрема виробництво молока. Основними корисними копалинами є торф, пісок та суглинки.

Золочівський район. Район Львівської області, утворений 17 липня 2020 року в рамках адміністративно-територіальної реформи шляхом злиття колишніх Золочівського Бродівського та Буського районів.

Район складається з 7-и територіальних громад що об'єднують 276 населених пунктів. Населення становить 162 тис. осіб (станом на 2020 р.), з якого а національним складом переважають українці (98,3%), також присутні росіяни (1%), поляки (0.4%) та інші (0.3%). Площа району – 2935.2 км², що становить 13,4% території області. Район межує з Львівським, Червоноградським (Львівська область), Дубенським (Рівненська область), Луцьким (Волинська область), Кременецьким та Тернопільським (Тернопільська область) районами. На *рисунку 2* відображена схема Золочівського району та Бродівської громади.

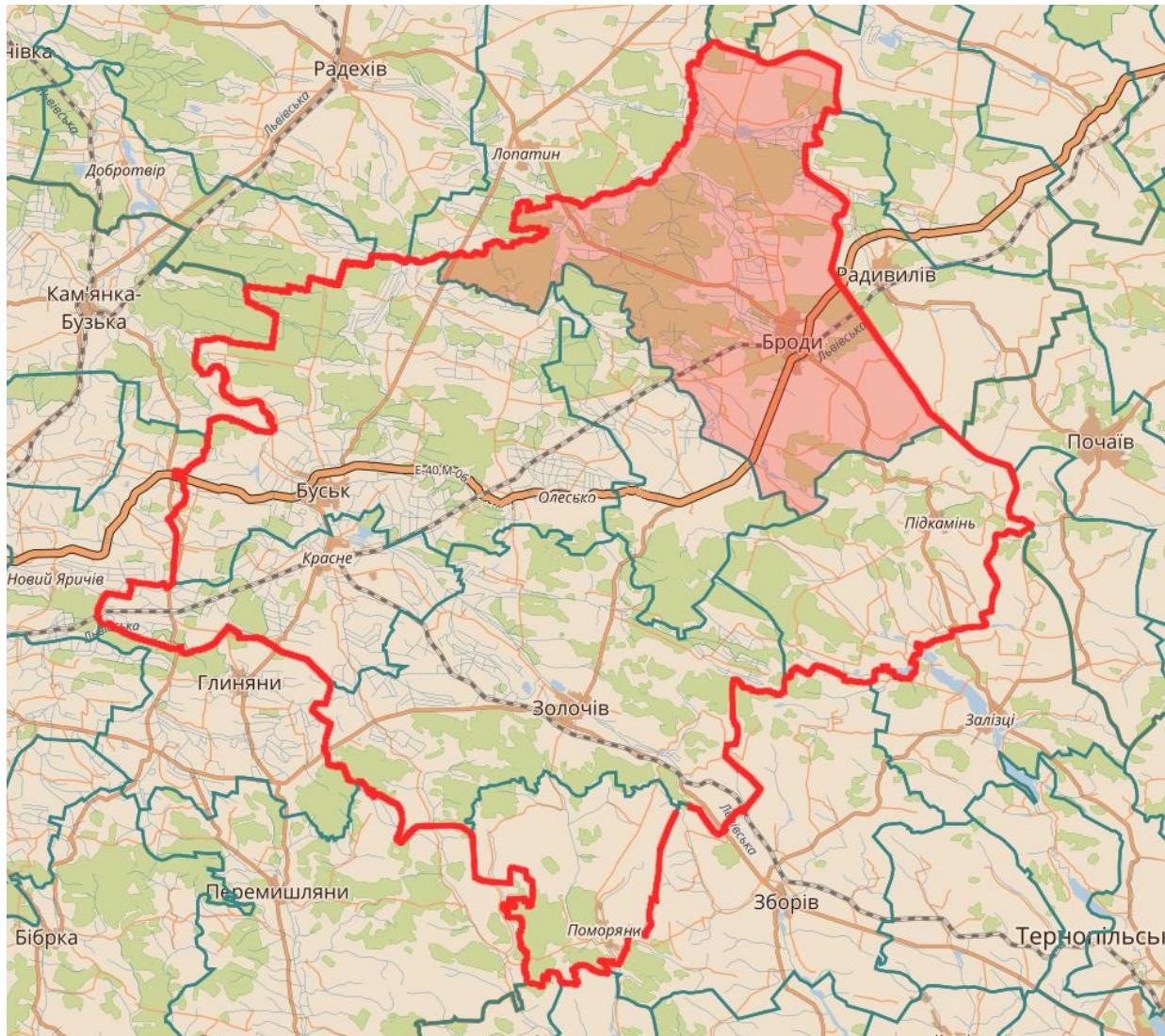


Рисунок 2. Схема Золочівського району та Бродівської громади

Золочівщина багата на такі корисні копалини: вапняки, крейда, опока, глина, пісок, торф, буре вугілля, мергель. Головними галузями економіки є сільське господарство та переробна промисловість. Сільське господарство району спеціалізується на вирощуванні зернових і технічних культур та м'ясо-молочному тваринництві і птахівництві. А найбільш розвинуті галузі промисловості – деревообробна та харчопереробна.

Загалом Золочівський район характеризується переважанням аграрної економіки та розвинutoю транспортною мережею, а також значною кількістю архітектурних та культурних пам'яток, що мають значний туристичний потенціал.

Львівська область. Область є однією з найрозвиненіших областей країни в економічній, туристичній, культурній та науковій сферах. Область є прикордонним регіоном, що знаходиться на

заході України і межує з Республікою Польща (довжина кордону 258 км). На півночі і північному сході область межує з Волинською і Рівненською областями, на сході і південному сході – з Тернопільською й Івано-Франківською областями, на півдні – із Закарпатською областю. Область вигідно розташована на перехресті міжнародних транспортних, економічних, торговельних та культурних шляхів, що сприяє розвиткові і поглибленню міждержавного співробітництва, відводить важливу роль регіону в інтеграції України в європейські структури.

Область багата на корисні копалини: природний газ, нафту, вугілля, сірку, торф, озокерит, кухонну та калійну сіль, сировину для виробництва цементу, вапняки, пісок, будівельні та вогнетривкі глини, та ін.. У Львівській області знаходиться південна частина Львівсько-Волинського кам'яновугільного басейну та західні частини Передкарпатської нафтогазоносної області, а також Передкарпатського сірконосного басейну. Найбільшими промисловими центрами є Червоноградський, Львівський та Бориславсько-Дрогобицько-Стебницький.

Львівська область належить до історично-культурного регіону Галичина зі значною концентрацією пам'яток культури – від Княжої доби до середини ХХ століття. Зокрема на території Львівщини на державному обліку перебуває 8 453 пам'ятки культурної спадщини, а також 5 об'єктів, які включені до Списку Всесвітньої спадщини ЮНЕСКО. Львівщина належить до областей України з найбільшою кількістю замків. Трускавець, Моршин та Східниця є бальнеологічними курортами міжнародного значення. Загалом Карпатські гори, архітектурні ансамблі Львова та Жовкви, замки та інші пам'ятки, на які багата область, створюють значні можливості для туристичного розвитку регіону.

2.2. Порівняльна характеристика громад-конкурентів

Для кращого розуміння контексту Бродівської територіальної громади варто порівняти її основні характеристики з відповідними показниками умовних громад-конкурентів. Для порівняння ми вибрали сусідні міські територіальні громади, адміністративні центри яких (як і Броди) до 2020 року були центрами районів.

Важливо також, що порівнювані громади дуже подібні за ключовими показниками – площею території та кількістю населення. Географічно порівнювані громади знаходяться в одному субрегіоні на сході Львівської області у однакових кліматичних умовах, в економіці території переважаючий вплив має сільське господарство, а промисловість в основному сконцентрована в адміністративних центрах.

Важливим фактором вибору для порівняння Радехівської міської територіальної громади є те, що на відміну від Бродівської і Золочівської територіальних громад, утворених 25 жовтня 2020 року, Радехівська громада була утворена 23 грудня 2018 року, а 12 червня 2020 року рішенням Кабінету Міністрів України територію громади було значно розширене приєднанням ще 10 навколишніх сільських рад.

Дані порівняння за 2020 рік наведені в таблиці 1.

Таблиця 1

Статус громади	Бродівська	Золочівська	Радехівська
	Міська територіальна громада		
Показники			
Демографія			
Населення, тис. осіб	39,8	49,2	33,6
Природний приріст/скорочення, на 1000 осіб наявного населення	-7,4	-7,4	-7,8
Територія, км²			
Територія	642,8	630,7	706,8
Щільність населення, осіб/км ²	61,9	78,1	47,3

Земельні ресурси, % від загальної площи			
Сільськогосподарські землі	57,8	64,9	68,4
Ліси та інші лісовкриті площи	35,2	27,0	23,7
Економіка			
Кількість суб'єктів господарювання, одиниць	558	525	175
Кількість підприємств на 10 тис. населення, одиниць	34	40	35
Кількість малих підприємств на 10 тис. населення, одиниць	31	38	32
Лідер за обсягами оподаткування, галузь/питома вага у %	Лісівництво та деревообробна промисловість / 15,1%	Сільське господарство / 9,3%	Сільське господарство / 30,3%
Середня заробітна плата, грн.	8 711	9 394	8 432
Фінанси			
Доходи бюджету, тис. грн	372 900,7	367 314,5	150 528,8
Дотація, тис. грн.	-2 767,1	+11 242,9	+4 804,9
Індекс податкоспроможності	0,904	0,697	0,833
Комунальна інфраструктура			
Обладнання загальної площи житлового фонду, %			
Водопроводом	65,8	62,0	42,6
Каналізацією	65,2	61,1	41,4
Газом	87,7	86,9	83,8
Соціальна інфраструктура			
Кількість ДНЗ, один.	12	9	14
Кількість ЗОШ та НВК, один.	25	29	25
Кількість медичних закладів, один., у тому числі	53	39	30
амбулаторій загальної практики – сімейної медицини, один.	3	7	5
Кількість закладів культури, один.	73	54	33
Кількість спорт. споруд, один.	153	84	202
<i>Сильна сторона, що надає перевагу у розвитку</i>	Розвинута транспортна мережа з адміністративним центром м. Броди – важливим транспортним вузлом	Розвинутий с/г регіон, транспортна мережа, туристичний потенціал	Розвинутий с/г регіон, з потужними підприємствами харчопереробної галузі

2.3. Земельні та природні ресурси

Земельний фонд громади. Загальна площа земельного фонду Бродівської міської територіальної громади становить 70682,2 га. – 57,8% від загальної площи громади. Надважливим ресурсом для громад є земля – це і розвиток, і економіка, і наповнення місцевих бюджетів і, відповідно, благополуччя жителів. На сьогодні завершується процес передачі земель сільськогосподарського призначення з державної до комунальної власності. Найбільша кількість сільгоспугідь знаходитьться у приватній власності (59,5%), а особливо ріллі (79,3%). Найменше – у

комунальній власності (блізько 10%).

Водні ресурси. Водні поверхні займають 1,2% загальної площі громади. Громада має достатні ресурси як поверхневих вод, що можуть використовуватися в рекреаційних та господарчих цілях, так і підземних вод, що використовуються в першу чергу для забезпечення населення питною водою.

Лісові ресурси. Площа лісів та інших лісовкритих площ Бродівської міської територіальної громади становить 21 406,9 га - 35,2% від загальної площі громади. Ліси традиційно були одним з основних ресурсів Бродівщини. Хоча з початком індустріалізації та двох світових воєн – значна територія лісів було втрачена., проте і сьогодні ліси відіграють значну роль в економіці громади та служать для рекреації населення, займаючи біля третьої частини загальної площі громади.

Корисні копалини. Основними корисними копалинами наявними на території громади є торф, пісок та суглинки. Наявні копалини через свою низьку ринкову вартість та виснаженість наявних кар'єрів активно не видобуваються.

Кліматичні умови. Клімат громади помірно-континентальний, із м'якою зимою, довготривалою вологовою весною і теплою, відносно сухою осінню. Клімат характеризується низьким тиском, великою вологістю повітря, порівняно великою кількістю опадів, слабким випаровуванням.

2.4. Населення і трудові ресурси

Демографічна ситуація. Станом на 01.01.2020 р. у Бродівській громаді проживало 39 875 особи (у м. Броди – 23 454 мешканців, а у сільській місцевості – 16 421). Бродівська громада є відносно урбанізована та має посередній показник щільності населення – 62 осіб на 1 кв.км.

Ситуація, що склалась у Бродівській громаді, як і в Україні загалом, характеризується процесом депопуляції – поступовим зменшенням кількості населення, при цьому більш інтенсивно скорочується частка сільського населення.

Демографічне навантаження на працездатне населення є доволі високим, так населення у віці 15-70 років складає 72% від загальної кількості населення громади (74% - в середньому по області).

Ринок праці та робоча сила. Згідно офіційної статистики Бродівська громада відзначається доволі стабільною ситуацією на ринку праці, хоча характерним є значний відсоток неформальної зайнятості і безробіття економічно активного населення.

Колишній Бродівський район відзначається доволі високими показниками кількості економічно активного населення на незареєстрованому ринку праці (неформальна зайнятість і незареєстроване безробіття) – 36,2% проти 15,5% середньообласного показника, що різко знижує відсоток зареєстрованого ринку праці – 27% проти 45,0% середньообласного показника. Серед видів економічної діяльності, де найбільш поширені неформальна зайнятість – це сільське господарство, торгівля, ремонт автотранспортних засобів, а також у будівництво. Високий відсоток неформальної зайнятості у сільському господарстві пояснюється в першу чергу збільшенням кількості самозайнятих в особистих селянських господарствах.

Важливо також відзначити, що 36,2% незареєстрованого ринку праці по Бродівській громаді, як і області в цілому, включає також і кількість українців, які перебувають на постійному працевлаштуванні за кордоном. Таким чином, із 36,2% незареєстрованого ринку праці по Бродівській громаді близько 10% є «внутрішнім», тобто резервом для відкриття нових робочих місць (при умові достойної заробітної оплати), решта 26% припадає на «зовнішній» незареєстрований ринок праці.

У трійку лідерів щодо наявності вакансій у громаді стабільно входять такі категорії як робітники та кваліфіковані робітники; працівники сфери торгівлі та послуг. Особливо затребуваними є спеціальності, які пов'язані із провідними підприємствами на території громади, а саме: швачки, кухарі, офіціанті, продавці, фахівці з деревообробки. Протягом останніх років, у зв'язку із початком діяльності ТОВ «Електроконтакт Україна» різко зрос в попит на професію монтера кабельного виробництва.

2.5. Економіка

Загальна економічна ситуація. Стратегія розвитку Львівщини до 2027 року «відводить» Бродівській громаді кілька напрямків розвитку, зокрема: сільськогосподарського комплексу, промислового центру на основі існуючих та нових промислових потужностей м.Броди та перспективного логістичного комплексу в зоні впливу міжнародних транспортних коридорів.

Концепція Генерального плану м.Броди, яка передбачає стратегічний розвиток міста та громади до 2040 року на основі раціонального використання географічного положення, історико-культурного потенціалу, трудових та територіальних ресурсів визначає такі ключові напрями розвитку як: сприяння розвитку середнього та малого бізнесу; поступова модернізація виробництва, втілення сучасних механізмів господарської діяльності з застосуванням інноваційних технологій; створення привабливого інвестиційного клімату; популяризація існуючих та розроблення нових туристичних маршрутів з використанням багатого історико-культурного потенціалу громади та заличення сучасних технологій.

Безумовним лідером серед ключових секторів економіки Бродівської громади *за кількістю суб'єктів господарської діяльності (СГД)* виступає сфера послуг, лісове господарство та переробна промисловість і будівництво. Більш якісний аналіз показників діяльності СГД, зокрема щодо фактичного вкладу в економіку громади (кількість робочих місць, середня заробітна плата працівників, обсяги оподаткування) також підтверджує цей рейтинг секторів – в середньому 73% від загального обсягу коштів оподаткування всіх СГД громади поступає від сфери послуг, 18% - від вторинного сектору завдяки галузі лісового господарства та 9% - від переробної промисловості та будівництва.

Однак, домінування сфери послуг в економічних показниках громади забезпечується в основному за рахунок *сусільного сектору економіки* (оборони і освіти), які разом забезпечують майже 48% обсягів оподаткування СГД за 2020 рік і є найкрупнішими бюджетоутворюючими сферами для громади. При цьому важливо враховувати, що сусільний сектор економіки не є виробничим і повністю забезпечується податковими надходженнями з державного та місцевого бюджетів за рахунок виробничого сектору.

У виробничому секторі господарського комплексу громади ключову роль відіграє лісівництво та деревообробна промисловість (15% від загального обсягу оподаткування СГД у 2020 році), які із великим відривом випереджають інші сфери виробництва. За кількістю підприємств-юридичних осіб Бродівський район не належить до числа лідерів в області. За показником *«Кількість підприємств на 10 тис. населення»* район займає одне з останніх місць в області. При цьому питома вага мікро- і малих підприємств складає 82% і 14% від загальної кількості підприємств по Бродівській громаді.

Орієнтовна кількість фізичних осіб-підприємців (ФОП) у Бродівській громаді складає 1 049 суб'єктів, серед яких 395 ФОПів використовують найманих працівників. Більшість ФОП (51%) задіяна в торгівлі. Основна кількість ФОП сконцентрована в місті Бродах (75%), решта 25% - в сільських населених пунктах громади.

До моменту створення Бродівської територіальної громади інвестиційна політика Бродівського району була достатньо пасивною. Неважаючи на значне зростання інвестицій в громаді, *із розрахунку інвестицій на 1 особу* Бродівщина поступається середньообласному показнику більше ніж у 4 рази і знаходиться на останніх позиціях у Львівській області. Найбільша концентрація капітальних вкладень спостерігається у промисловості, будівництві, торгівлі, транспорті, сільському господарстві та операціях з нерухомістю. При цьому основними джерелами для здійснення капітальних інвестицій залишаються власні кошти підприємств (51,5%).

Мережа підтримки бізнесу в громаді виглядає типовою як і в цілому по Львівщині – у форматі ініціативи Львівської обласної державної адміністрації по супроводу інвестиційних проектів, а також – через діяльність бізнес-асоціації «Львівська торгово-промислова палата» та діяльності громадських інституцій, зокрема порталу «Ресурсний ЦЕНТР». Однак, ця підтримка є

недостатньою, а головно – не системною. Більшість позитивних інвестиційних проєктів в громаді були започатковані з ініціативи самого бізнесу та особистої ініціативи представників органів влади.

Ключові галузі економіки. Потенціал для розвитку сільського господарства Бродівської громади є достатньо високим – природно-кліматичні умови території є сприятливими для ведення сільського господарства. Наявність значної сировинної бази для подальшої переробки та інвестиційний потенціал може слугувати для нарощування сільськогосподарського виробництва за рахунок створення доданої вартості.

Територія характерна значними обсягами сільськогосподарських угідь (57,8% загальної площі території), сільське населення складає складає 41% населення громади. Найбільша кількість сільгоспугідь знаходиться у приватній власності (59,5%), у комунальній власності близько 10%. У 2021 році активізувався процес передачі земель сільськогосподарського призначення з державної до комунальної власності, що збільшує капітал громади і дає шанс для розвитку економіки, наповнення місцевого бюджету і, відповідно, покращення благополуччя жителів.

Однак, економічний потенціал аграрного сектора економіки громади на сьогодні використовується недостатньо. Однією із причин низького рівня економічності сільського господарства є заниження рівня орендної плати за землю орендарями – середні розміри орендної плати за землі приватної та комунальної власності значно менші, ніж розмір орендної плати за земельні ділянки державної власності, передані в оренду за результатами земельних торгів.

Структура сільськогосподарського виробництва за останні 10 років зазнала значних змін, що, відповідно призвело до зміни у якості життя мешканців сільських територій. Ціна на сільськогосподарські товари і харчову продукцію для споживачів доходять до рівня розвинутих країн Європи, у той час, як заняття землеробством і тваринництвом не дає більшого прибутку працівникам і їх сім'ям у сільській місцевості. Окремі види сільськогосподарської продукції залишаються низькорентабельними та збитковими. Сільськогосподарські підприємства та фермери, особливо невеликі, зштовхнулися з проблемою впровадження прогресивних технологій виробництвам через обмеженість у фінансових ресурсах.

У структурі сільськогосподарського виробництва Бродівської громади безумовними лідерами є виробництво зернових культур та виробництво молока. За загальною посівною площею Бродівська громада входить до числа лідерів у Львівській області. Практично по всіх видах рослинництва урожайність господарств Бродівщини перевищує середньообласні показники. При цьому обсяги виробництва сільгоспітоварів у галузі рослинництва (зернові та олійні) більше як у 2 рази перевищують обсяги виробництва домогосподарств.

Брак ефективних ринкових важелів управління в галузі тваринництва у Львівській області призвели до зменшення поголів'я худоби. На тлі погіршення ситуації в області, галузь тваринництво на Бродівщині виглядає краще, утримуючи перші місця в області серед інших громад області по 2-х показниках – кількості сільськогосподарських тварин у підприємствах та виробництві молока. Особливо успішно в громаді розвивається напрям сімейних молочних ферм. Із наявних на сьогодні 139 сімейних ферм Львівщини найбільша кількість ферм – 16 діє у Бродівській громаді.

Вагомий внесок в розвиток економіки у Бродівській громаді відіграє наявність територіально вигідних зовнішніх транспортних шляхів сполучення та поєднання різних видів наземного транспорту. Наявність транспортних вузлів на території громади також дає поштових для розвитку складського господарства, яке основному представлене складами при виробничих підприємствах.

Серед 6-ти галузей смарт-спеціалізації Стратегії розвитку Львівської області до 2027 року розвиток деревообробної промисловості визначено як один із ключових пріоритетів, що зафіксовано як складову стратегічної цілі «Конкурентоспроможна економіка». Легка промисловість є однією із провідних сфер у вторинному секторі економіки Бродівської громади.

Найпотужнішим підприємством даної сфери є Товариство «Галант», яке експортує продукцію за кордон, на підприємстві постійно відбувається оновлення матеріально-технічної бази та покращення умов праці. Галузь машинобудування на території громади представляють ТзОВ «Електроконтакт України» продукція якого експортується в Німеччину. На підприємстві зайнято понад 900 працівників (в перспективі - 1400 працівників). На фоні інших виробничих сфер харчова промисловість Бродівської громади є аутсайдером господарського комплексу громади. Шансом для покращення економічної ситуації галузі є приватизація Суходільського спиртового заводу ДП «Укрспирт», його модернізація та зростання обсягів виробництва.

Питома вага третинного сектору економіки громади за обсягами оподаткування СГД є домінуючою і складає 74% від загального обсягу оподаткування всіх СГД громади. Цей показник досягається виключно за рахунок суспільного сектору економіки (діяльність у сфері оборони, освіти, медицини, державного управління, соціального захисту, культури та спорту). Сумарний обсяг оподаткування СГД суспільного сектору за 2020 рік становить 59,6% від загального обсягу оподаткування всіх СГД громади. Якщо виокремити із третинного сектору види діяльності суспільного сектору, то серед інших діяльностей сфери послуг на перше місце за обсягами оподаткування та кількості зайнятих працівників впевнено виходять - торгівля; діяльність готелів, ресторанів, надання послуг мобільного харчування; фінансова діяльність; стоматологічна практика та операції з нерухомим майном.

Саме в третинному секторі економіки наявне абсолютне домінування фізичних осіб-підприємців (ФОП). При цьому орієнтовний внесок до місцевого бюджету ФОПів становить орієнтовно 4% загального бюджету Бродівської громади на 2021 рік (без врахування єдиного податку ФОПів, які не використовують найманіх працівників – так званих «одноосібників»).

Незважаючи на значний туристичний ресурс громади (культурно-історична спадщина, рекреаційні природні ресурси, вигідне географічне розташування) ринок туристичних послуг місцевих СГД в основному сконцентрований на організації турів за кордон. Більш вагомими гравцями на ринку розвитку внутрішнього туризму виступають СГД некомерційного характеру, зокрема комунальна установа "Бродівський історико-краєзнавчий музей".

2.6. Інфраструктура

Транспортна інфраструктура. Територією Бродівської громади проходять ділянки автомобільних та залізничних транспортних коридорів, які навантажені переважно транспортними потоками з Центральної Європи (коридор №3 Брюссель-Київ та залізнична магістраль Львів-Київ). Залізничний та автомобільний види транспорту забезпечують вантажні і пасажирські перевезення в громаді у всіх видах сполучення – міжнародні, міжрегіональні і внутрішньорегіональні. Головним транспортним вузлом громади є адміністративний центр Броди, через який проходять основні міжнародні залізничні і автомобільні магістралі.

Практично всі населені пункти громади охоплені регулярним автобусним сполученням, у м.Броди функціонує міський автобусний маршрут. Особливої уваги потребують комунальні автодороги, технічний стан яких важко назвати задовільним. Автотранспортна інфраструктура (СТО, АЗС, зарядна станція для електромобілів) є достатньо розвинутою в межах м.Броди та вздовж траси Київ-Чоп. На інших територіях громади їх кількість недостатня.

Трубопровідний транспорт на території Бродівської громади представлений нафтопроводом "Дружба" та нафтопроводом "Одеса-Броди". Важливим для подальшого розвитку Бродівського нафтопровідного вузла залишається побудова ділянки трубопроводу «Броди-Адамова Застава (Польща)», що значно розширить можливості України щодо транспорту нафти до Європи в обхід Росії.

Інфраструктура системи зв'язку. Мережа відділень зв'язку добре розвинута у адміністративному центрі, однак в сільській місцевості недостатньо – з 50 населених пунктів лише у 9-ох присутнє хоча б одне відділення зв'язку\кур'єрської служби.

З кожним роком все більшого поширення набуває мережа мобільного зв'язку та зростає зона

покриття. Варто відзначити, що значна територія громади покрита також мережами 4G усіх основних операторів. Послугами Інтернет на сьогодні охоплено більше 80% сільських населених пунктів, у тому числі завдяки державним цільовим програмам щодо підключення освітніх закладів (оптоволоконним лініями зв'язку підключено 90% освітніх закладів громади).

Житлово-комунальне господарство. Більшість населених пунктів громади газифіковано, а мешканці негазифікованих сіл користується послугою з доставки скрапленого газу. Враховуючи зрост цін на природний газ та наявність на території громади інших доступних енергоресурсів – торфу та деревини, відбувається поступовий перехід на альтернативні види енергії.

Стан мережі електропостачання громади є достатнім. В питаннях її розвитку передбачається реконструкція та розширення існуючої електромережі для нової житлової забудови та розширення соціально-побутової сфери населених пунктів. Стан об'єктів зовнішнього освітлення в громаді, особливо сільських населених пунктів не відповідає сучасним вимогам та нормативам і забезпечує освітленість вулиць лише на 68%. Значна частина вулиць залишається неосвітленою або потребує будівництва та повної реконструкції об'єктів зовнішнього освітлення. Наявні села, де повністю відсутнє зовнішнє освітлення.

Централізованим водопостачанням у Бродівській громаді забезпечені 18 сільських населених пунктів та місто Броди. Втрати питної води становлять 17,6% від загального об'єму піднятого води, що знаходиться в межах допустимої норми. Згідно генерального плану міста Броди джерело водопостачання для господарсько-питних потреб на перспективу передбачається від існуючого водозабору, потужності якого цілком вистачає для забезпечення потреб міста на перспективу.

Централізована система побутової каналізації наявна виключно у місті Броди і охоплює біля 50% забудови міста. У решті 50% забудови міста та 100% сільських населених пунктів громади використовуються подвірні туалети з вигребами. Технічний стан каналізаційних мереж в основному задовільний, але деякі відрізки, до яких будуть підключатись нові житлові квартали, необхідно реконструювати з метою збільшення їх пропускної здатності. Згідно генерального плану міста Броди на перспективу передбачається охопити централізованою системою каналізації 80% населення міста, а також реконструювати існуючі очисні споруди.

Вивезення твердих побутових відходів (ТПВ) в громаді в основному здійснюється на головний полігон ТПВ, розташований на північно-східній околиці м.Броди, а також на 28 непаспортизованих сміттєзвалищ навколо сільських населених пунктів. Доступні технологічні рішення не дозволяють радикально вирішити проблему поводження з ТПВ. В громаді ще не вирішенні питання роздільного збору та утилізації сміття, спалюється лише 2% відходів. Решта відходів накопичується на сміттєзвалищах, які заповненні більш як на 70%. Зокрема, Бродівське – на 95%, яке, при збереженні даного темпу накопичення ТПВ, буде повністю заповнене протягом найближчих 3-х років. Згідно Генплану м.Броди (2020), одним з варіантів вирішення проблеми є створення сучасного полігону ТПВ у східній околиці міста на території відпрацьованого піщаного кар'єру.

Житловий фонд та благоустрій території. Житловий фонд Бродівської громади складається із квартирної забудови (38%) та садибної забудови (62%). При цьому квартирний житловий фонд в основному сконцентрований у місті Броди. Попри постійну розбудову житлового фонду, значна кількість помешкань вичерпала свій термін експлуатації. Так, понад 5,5 тис. осіб, які проживають в квартирному житловому фонду потребують покращення житлових умов.

До основних проблемних питань житлового будівництва можна віднести: низьку платоспроможність населення; високі відсоткові ставки за користування житловими кредитами; зменшення обсягів державного фінансування житлового будівництва.

Надавачами послуг з управління, утримання та ремонту будинків і споруд і прибудинкових територій у житловому фонду м. Броди здійснюють одна приватна управляюча компанія та 56 об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ).

Характерною особливістю громади є наявність значного житлового фонду Міністерства оборони, який обслуговує окрема структура. Цей житловий фон переведено на індивідуальне

опалення. Поетапно проводиться заміна та впорядкування мереж електропостачання, водопостачання та водовідведення.

2.7. Соціальна сфера

Освіта. Мережа закладів дошкільної та загальної середньої освіти Бродівської громади є досить розгалуженою (18 дошкільних закладів - ДЗО, 7 закладів - НВК, 24 заклади - ЗЗСО). На території громади також знаходиться комунальний заклад Львівської обласної ради "Бродівський педагогічний коледж ім. Маркіяна Шашкевича", а також центр професійного розвитку педагогічних працівників (ЦПР), інклюзивно-ресурсний центр (ІРЦ) та 4-і заклади позашкільної освіти.

Позитивним є те, що послугами дошкільної освіти охоплено всю територію громади. Однак, їх кількість є недостатньою – у більшості ДЗО кількість вихованців перевищує проектну потужність. Особливо це є характерним для міста Броди, де ЗДО заповнені на 128% від планової кількості місць.

В результаті оптимізації ЗЗСО в громаді їх кількість була скорочена до 24. Розрахунок перспективної мережі вказує на те, що на сьогодні мережа достатньо оптимальна. Проте мережа деяких шкіл є замалою на перспективу і демографічні показники при цьому не є сприятливими. Основна кількість класів та учнів зосереджена в м. Броди. Слід відзначити, що невелика кількість учнів в старших класах шкіл не дозволяє організовувати повноцінне профільне навчання. Так, у всіх освітніх закладах І-ІІІ рівнів немає профільного навчання, окрім Бродівської гімназії та Бродівської спеціалізованої школи.

Освітнє середовище ЗЗСО громади є на добром рівні. Більшість приміщень освітніх закладів перебувають в добром стані (за виключенням 2-х закладів). У всіх освітніх закладах є шкільні ідалальні (окрім села Бовдури). Також кожна школа має внутрішні вбиральні. У 10-ти школах забезпечено доступ до школи особам з інвалідністю. Тільки в одній школі присутнє навчання у другу зміну. Освітні заклади громади мають достатню навчальну базу. Так, переважаюча більшість закладів І-ІІІ рівнів мають обладнані кабінети фізики, хімії та біології. Всі заклади освіти забезпечені доступом до мережі Інтернет.

Середній показник навантаження педагогів в ЗЗСО громади становить 94,7%. Однак, наявна досить велика кількість педагогів, що викладають три і більше предметів – це може свідчити про певну нефаховість викладання. Проведені розрахунки свідчать, що розмір освітньої субвенції є достатнім для оплати праці педагогічних працівників.

Заклади позашкільної освіти (Мала академія наук, Центр науково-технічної творчості учнівської молоді, Центр дитячої та юнацької творчості та дитячо-юнацька спортивна школа) в основному охоплюють дітей з міста Броди. Учні з сільської території громади охоплені позашкільним вихованням за рахунок гурткової роботи на базі освітніх закладів.

Охорона здоров'я. Медичну допомогу населенню Бродівської громади надають 53 лікувальних закладів охорони здоров'я, у тому числі – 35 комунальних некомерційних підприємств, з яких 3-і амбулаторії загальної практики сімейної медицини та 30 фельдшерсько-акушерських пунктів. Важливо відзначити, що у 2019 році було відкрите сучасно обладнане пологове відділення Бродівської ЦРЛ. Порівняння статистичних даних щодо окремих показників медичної галузі Бродівської громади та Львівської області засвідчив певне відставання показників громади від середньообласних показників, зокрема по кількості лікарняних місць, кількості лікарів та середнього медперсоналу у розрахунку на 10 тисяч населення.

Культура. Мережа закладів культури і бібліотек у Бродівській громаді характерна значною розгалуженістю у сільській місцевості та достатньою стабільністю на фоні скорочення подібних закладів в цілому по області. Мережа закладів культури Бродівської громади на сьогодні представлена мережею Народних домів до складу якої входять міський та 34 сільських закладів культури; мережею бібліотек у складі 2-х міських та 29 сільських бібліотек-філій, а також низкою комунальних установ. Складні соціально-економічні умови не забезпечують достатнього рівня

розвитку закладів культури. Їх матеріальна база доволі слабка та морально застаріла, більшість з них потребують розширення та капітального ремонту. Про це також свідчить і статистика проєктів громад, які щорічно подаються на обласний конкурс ініціатив громад.

Протягом останніх років заклади культурно-видовищні, дозвіллєві та культури і мистецтв стали менш затребувані та відносно занепали. Колись потужний кінотеатр «Галичина» у м.Броди, який має 2 глядацьких зали не працює, а окремі приміщення кінотеатру перебувають в оренді приватних підприємців, єдиним кінотеатром міста є приватний кінотеатр «Фокус» на 25 глядацьких місць.

В частині видатків бюджету Бродівської громади стаття «Культура» значно випереджає інші видатки громади, зокрема ЖКГ, «Соціальна допомога» чи «Спорт». Однак, при значній розгалуженості мережі закладів культури цих коштів недостатньо для утримання культурних закладів і надання якісних послуг населенню. Ще однією проблемою, з якою стикається громада, є так званий «кадровий голод». Низька заробітна плата та відсутність професійних перспектив в сільській місцевості не сприяє залученню фахівців до роботи на посадах у сфері культури.

Спорт. На території Бродівської громади знаходиться 103 спортивні споруди, у тому числі у м.Броди - 30% від загальної кількості. При цьому 87% споруд знаходиться у віданні освітніх закладів. Вкрай мало в громаді таких об'єктів як тири (2), плавальні басейни (1) у с.Шнирів (у незадовільному стані). Через брак коштів, призупинено будівництво спортивного комплексу КЗЛОР "Бродівський педагогічний коледж імені Маркіяна Шашкевича" у м.Броди, який вже отримав часткове фінансування з коштів ДФРР. Серед найбільш значимих спортивних споруд у Бродівській громаді можна виділити стадіон "Ювілейний" (3 тис. глядацьких місць), відреставрований у 1984 році, де проводяться змагання міського та регіонального значення з різних видів спорту.

За останні роки не спостерігається збільшення кількості об'єктів спортивної інфраструктури на території громади. Виключення складає збільшення кількості споруд за рахунок будівництва сучасних спортивних майданчиків упродовж 2016-2019 років в рамках обласної програми «Спортивні майданчики».

Бродівська ДЮСШ працює в центрі громади – м.Броди, налічує 265 вихованців. У сільських населених пунктах, зокрема у с.Суховоля, с.Пониква, с.Берлин, с.Гаї-Дітковецькі працюють філії спортшколи, де по сумісництву проводять тренування викладачі фізичної культури та спорту місцевих закладів освіти.

Соціальний захист. До 2020 року на території Бродівського району діяла низка соціальних програм, які за кошти державного, обласного та районного бюджетів надавали допомогу окремим категоріям населення. На ці програми щороку виділялось близько 2 млн. грн., з районного бюджету. У 2021 році в переліку соціальних державних та регіональних програм, які фінансуватимуться за рахунок коштів Бродівського міського бюджету визначено 5 програм на суму 3,9 млн.грн.

Інституційне забезпечення соціальної роботи в Бродівській громаді здійснюють 2 основні установи - Територіальний центр соціального обслуговування та Центр комплексної реабілітації для осіб з інвалідністю.

Також на території Бродівської громади діє низка недержавних організацій, які надають соціальну допомогу не тільки мешканцям громади, але й поза її межами.

2.8. Стан навколошнього природного середовища

За метеорологічними характеристиками Бродівська громада належить до території з помірним потенціалом забруднення атмосферного повітря та сприятливими умовами розсіювання шкідливих речовин. На території громади відсутні підприємства, що створюють значні викиди забруднюючих речовин в атмосферу, а основним чинником забруднення є автотранспорт (блізько 90% від загальної кількості викидів). Варто врахувати, що значні площи громади покриті лісовою рослинністю, що позитивно впливає на екологію.

Основними стаціонарними джерелами забруднюючих речовин в атмосферу є резервуари нафтопроводу "Дружба" що продукують випари нафти та низка деревообробних підприємств, а також місцевих котельнь. Із загальним скороченням виробництва та переходом на більш сучасні технології, відбулося значне зменшення кількості викидів забруднюючих речовин у атмосферне повітря та зниження ризиків виникнення техногенних катастроф, пов'язаних із промисловим виробництвом. Враховуючи зрост цін на природний газ та наявність на території громади інших доступних енергоресурсів – торфу та деревини, існує ризик поступового переходу на ці більш екологічно шкідливі ресурси і, відповідно збільшення кількості викидів в атмосферу.

На території Бродівської громади відсутні підприємства хімічної промисловості, що мали б значний вплив на поверхневі та підземні води. Найбільшою загрозою для водних ресурсів громади є скиди стоків домогосподарствами та підприємствами в місцеві ріки. Система централізованого водовідведення існує лише в м.Броди та охоплює близько 50% забудови міста, її стан на сьогодні – незадовільний, відповідно забезпечення екологічного забору стоків від більшості населення громади залишається непростою задачею. На території громади існує 7 паспортізованих свердловин води, показники якості якої постійно контролюються та навколо яких встановлено відповідні зони санітарної охорони. Шість з них знаходяться у м.Броди та експлуатуються КП «Бродиводоканал» для забезпечення питною водою мешканців м. Броди. Однак, значна частина населення громади (в першу чергу в сільських населених пунктах) отримує питну воду переважно з непаспортізованих скважин та присадибних колодязів контроль якості води яких не проводиться. Загалом незважаючи на високий рівень забезпеченості громади водними ресурсами, їх екологічний стан постійно погіршується через недостатньо очищенні стоків спричинені зношеністю систем водопостачання та водовідведення, та особливо очисних споруд.

Одним з основних джерел негативного впливу на екологію ґрунтів громади є інтенсивне ведення сільськогосподарської діяльності, що призводить до виснаження ґрунтів, порушення їхньої мікрофлори та забруднення. Також у сільськогосподарському виробництві спостерігається тенденція до зросту кількості внесених мінеральних добрив. Цей фактор загалом призводить до зросту родючості ґрунтів, проте створює додаткові екологічні ризики.

Через відсутність значних сміттєгенеруючих підприємств на території громади, основним джерелом утворення твердих побутових відходів (ТПВ) є домогосподарства (79% від загальної кількості відходів). При цьому кількість ТПВ з розрахунку на одного мешканця громади є нижчим ніж середній показник по області.

На території Бродівської та поблизу громад відсутні значні техногенно-небезпечні об'єкти, які, у випадку аварій, можуть суттєво вплинути на екологічну ситуацію і призвести до негативного впливу на здоров'я населення. Розгалужена газотранспортна система, проходження через територію громади магістральних нафтопроводів, а також значних залізничних та автомагістралей створюють додаткові екологічні ризики для громади, проте загалом можна констатувати, що Бродівська громада характеризується відносною стабільністю екологічних показників.

На сьогодні фінансові надходження від екологічного податку, що сплачують підприємства, не покривають витрати на утримання місцевих природоохоронних систем. Загалом загальні витрати на охорону навколишнього середовища із розрахунку на одного мешканця громади є одними з найнижчих по області. Така ситуації веде до зросту рівня зношеності природоохоронних засобів та зниження рівня екологічної безпеки громади.

3. Обґрунтування стратегічного вибору розвитку громади

3.1. Результати SWOT-аналізу

SWOT-аналіз Бродівської міської територіальної громади був проведений на розширеному засіданні робочої групи, виходячи з матеріалів дослідження соціально-економічного стану території (Профілю громади) та залучення до процесу місцевих експертів, науковців, працівників органів місцевого самоврядування, у тому числі – від сільських населених пунктів громади.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none">▪ Логістично вигідна локація громади. Адміністративний центр м.Броди – перехрестя міжнародних автомагістралей, залізничних колій, магістральних нафтопроводів▪ Значні запаси природних ресурсів – с/г угідь, лісів, підземних вод▪ Посилення економічного потенціалу громади за рахунок об'єднання м.Броди (розвинута інфраструктура та промисловість) і сільськими територіями з високим ресурсом для розвитку сільського господарства▪ Добре розвинутий виробничий сектор економіки громади, зокрема транспорт, деревообробна текстильна промисловість галузі машинобудування, виробництва готових металевих виробів, в розвитку яких важливу роль відіграли закордонні інвестиції▪ Лідерські позиції по кількості сільськогосподарських тварин та виробництву молока на Львівщині. Успішний розвиток сімейних молочних ферм▪ Добре розвинута інфраструктура системи зв'язку – поштового та мобільного зв'язку, телекомунікацій▪ Наявність об'єктів природно-заповідного фонду. Багата мультикультурна спадщина. Наявність значної кількості культурно цінних пам'яток археології, історії, архітектури національного значення, цікавих для розвитку туризму.	<ul style="list-style-type: none">▪ Недостатність містобудівної документації, що створює перешкоди для планування стратегічного розвитку та раціональному управлінню територією▪ Негативні демографічні тенденції (особливо у сільській місцевості), зокрема через від'ємний природний приріст населення та виїзд за кордон значної кількості молоді. Постійне скорочення чисельності економічно активного населення▪ Високий відсоток неформальної зайнятості. Наявність значної кількості нелегальних працівників, що зменшує дохід громади та сприяє поширенню явища соціального утриманства▪ Дисбаланс ринку праці, зумовлений невідповідністю професійної структури та кваліфікації випускників освітніх закладів потребам підприємств та еміграцією кваліфікованих працівників. Особлива нестача працівників робітничих спеціальностей▪ Низькі податкові поступлення в місцевий бюджет по низці ключових виробничих секторів економіки, зокрема аграрного сектора▪ Домінування сфери послуг в економічних показниках громади забезпечується в основному за рахунок суспільного сектору економіки▪ Нерозвинутість інфраструктури аграрного ринку. Відсутність власної інфраструктури первинної переробки, зберігання, транспортування, логістики і маркетингу в основних виробників с/г продукції – особистих селянських господарств▪ Значне відставання харчової промисловості від інших виробничих галузей господарського комплексу громади▪ Нерозвинутість ринку туристичних послуг та неналежне утримання об'єктів історико-архітектурної спадщини (неважаючи на значний туристичний ресурс громади)▪ Недостатність підтримки малого бізнесу в громаді – формальність підтримки з боку регіональних інституцій, відсутність місцевих програм підтримки▪ Недостатній рівень житлово-комунальних послуг на території громади – зовнішнього освітлення сільських населених пунктів; централізованого водопостачання; централізованої системи побутової каналізації

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Дієвість недержавних організацій, особливо в соціальній сфері. ▪ Активність і толерантність релігійного життя. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Висока затратність окремих сфер соціальної інфраструктури, зокрема середньої освіти та культури при наявності значної потреби в інших сферах – дошкільних, спортивних та позашкільних закладах ▪ Наявність значної кількості непаспортізованих сміттєзвалищ на території громади та заповненість єдиного паспортізованого полігону ТПВ (Бродівського). Не вирішенні питання роздільного збору та утилізації сміття
<p>Можливості</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Послідовність України в імплементації Угоди про Асоціацію Україна-ЄС та євроінтеграції в цілому ▪ Посилення ефективності державної політики регіонального розвитку завдяки впровадження ефективних механізмів реалізації ДСРР-2027, а також Стратегії розвитку Львівщини-2027, зокрема через підтримку перспективних напрямів економічного розвитку для Бродівської громади (с/г комплекс, промисловий центр у м.Броди та перспективний логістичний комплекс) ▪ Достатність трудових ресурсів громади для розвитку місцевої економіки ▪ Збільшення капіталу громади за рахунок передачі земель державної власності у власність громади ▪ Зростання світового попиту на продукцію сільського господарства (зокрема екологічно чистої) - як чинника додаткових можливостей для розвитку місцевих с/г виробників та нарощування обсягів харчової промисловості ▪ Поглиблення розпочатих в Україні реформ, особливо в сфері підтримки малого і середнього бізнесу та покращення доступу до фінансових ресурсів програм державної та міжнародної технічної допомоги Україні. ▪ Використання потенціалу 	<p>Загрози</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Старіння населення та продовження негативних демографічних тенденцій. Суттєве скорочення населення працездатного віку, зокрема за рахунок трудової міграції ▪ Гальмування реформ в Україні, які негативно впливають на загальний інвестиційний клімат країни і громади зокрема, особливо в земельних питаннях ▪ Поглиблення спеціалізації регіону та громади на виробництві товарів з низькою доданою вартістю, що призводить до втрати конкурентоспроможності підприємств, перетворення на сировинний придаток розвинутих економік країн ЄС ▪ Подальше витіснення дрібних с/г виробників та особистих селянських господарств з ринку с/г продукції у зв'язку з вимогами стандартів якості (Угода про асоціацію Україна-ЄС) та високою конкуренцією на ринку ЄС ▪ Продовження непрозорої і політично заангажованої політики розподілу окремих субвенцій з державного бюджету, що створює перешкоди для справедливого розподілу національних ресурсів між місцевими бюджетами розвитку ▪ Значна залежність наповнюваності місцевого бюджету від суспільного сектора економіки, що створює значну залежність громади від політичних рішень центральних органів влади (наприклад, передислокації військових частин з території громади в інші регіони України, перегляду формул розрахунку державних субвенцій) ▪ Посилення негативного впливу на економіку, збільшення соціальних видатків та погіршення здоров'я мешканців через продовження карантинних заходів у зв'язку з пандемією COVID-19 ▪ Зріст кількості делегованих повноважень з національний на базовий рівень без відповідного фінансового забезпечення ▪ Глобальні зміни клімату. Наявність загрози від природних катаклізмів, особливо паводків та загоряння торфовищ на території громади ▪ Неefективність стратегії та конкретних заходів щодо

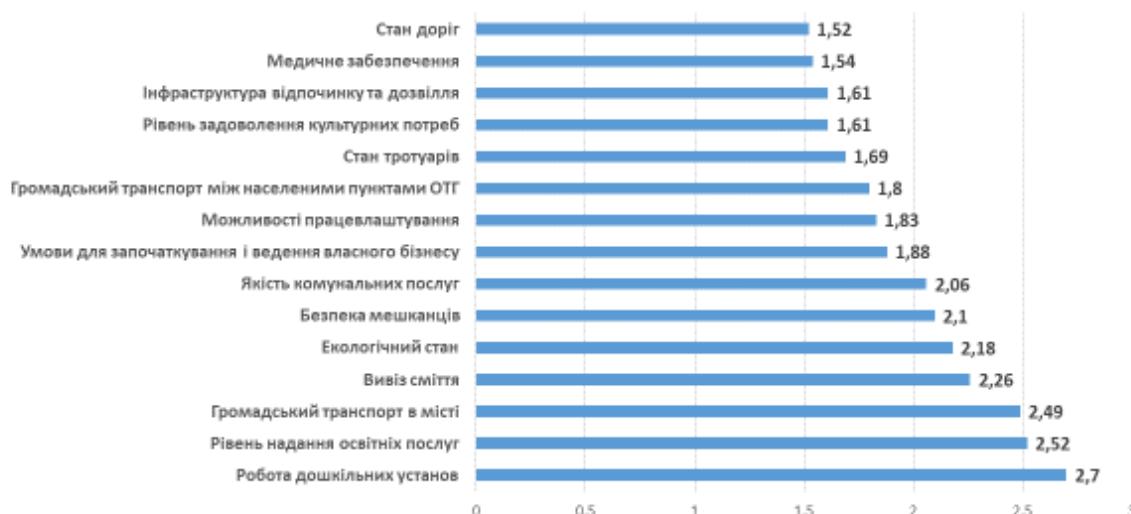
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Зростання попиту на послуги культурного туризму – як чинника розвитку Бродівщини, як туристичної дестинації на зовнішньому та внутрішньому ринках 	<p>поводження із твердими побутовими відходами (ТПВ) на території Львівської області, а також відсутність необхідних ресурсів, що посилює проблему поводження з ТПВ на території громади, зокрема облаштування нового полігону та утилізації ТПВ</p>
---	--

3.2. Результати опитування мешканців Бродівської громади

Результати опитування мешканців громади

У процесі розроблення Стратегії розвитку Бродівської міської ради до 2027 року було проведено анкетування мешканців Бродівської громади для виявлення найбільш гострих проблем, перешкод для розвитку та потенціалів в основних сферах життєдіяльності громади. Всього було опитано 229 мешканців громади. Опитування проводилося у квітні-червні 2021 року.

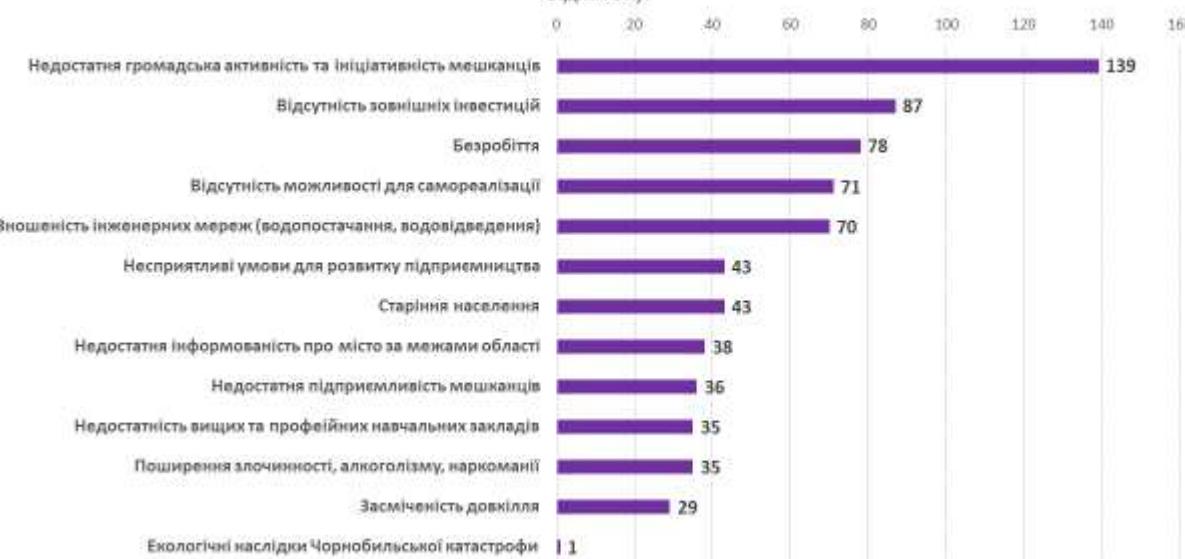
3. Як би Ви оцінили рівень нинішнього стану показників стану громади, які представлені у цій таблиці (вказан середній бал, де 4 – відмінно, 1 – незадовільно):



Опитування показало, що серед основних сфер життєдіяльності громади, найбільш високо мешканці оцінюють роботу закладів дошкільної освіти (середній бал – 2,7, де 4 – найвищий бал, 1 – найнижчий), рівень надання освітніх послуг – 2,52, громадський транспорт у місті – 2,49, вивіз сміття – 2,26, екологічний стан – 2,18. Найгірше мешканці оцінюють ситуацію із станом доріг – 1,52, медичним забезпеченням – 1,54, інфраструктурою відпочинку та дозвілля – 1,61, рівнем задоволеності культурних потреб – 1,61.

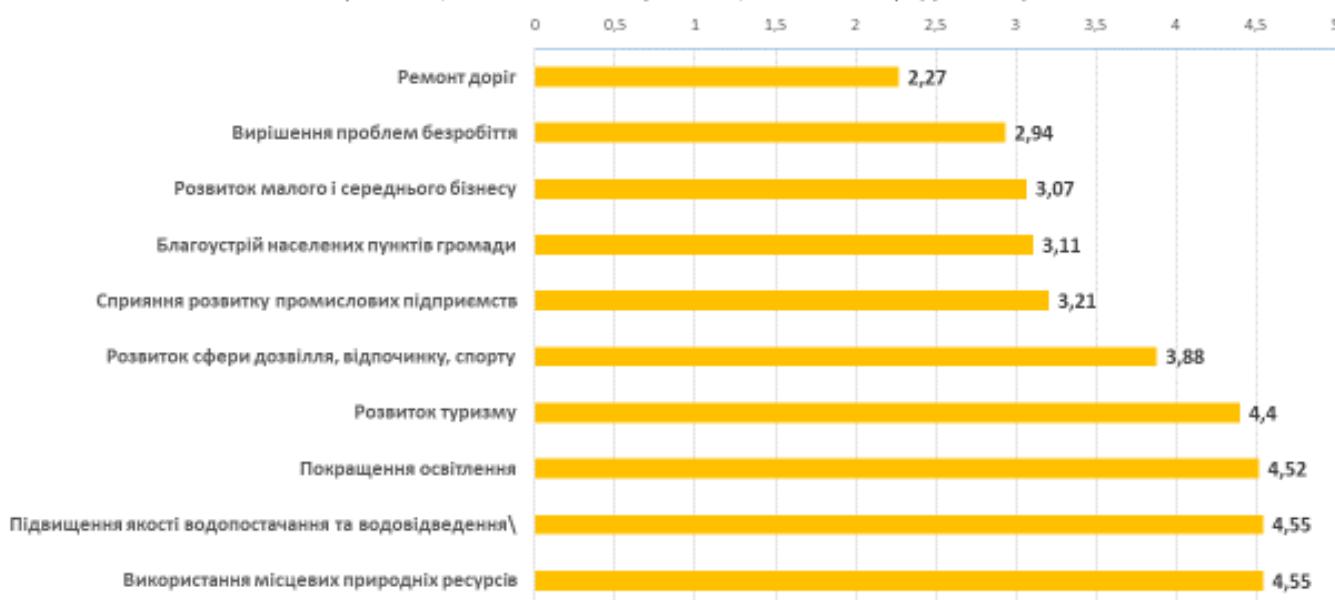
На думку опитаних, найбільше заважає розвитку громади недостатня громадська активність та ініціативність мешканців (139 опитаних), відсутність зовнішніх інвестицій (87 опитаних), безробіття (78 опитаних).

4. Що, на Вашу думку, заважає розвиткові громади, вибрати 3 основних (кількість відміток):



Опитані мешканці вважають, що найбільш терміновими завданнями, які повинна виконувати громада, є ремонт доріг, вирішення проблеми безробіття, розвиток малого і середнього бізнесу, благоустрій населених пунктів, сприяння розвитку промислових підприємств.

5. В якій послідовності (перше, друге, третє і т.д.) Ви б розмістили нижче представлені завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади у найближчий час (1 - найбільш терміново, 10 - найменш терміново, показано середній бал):



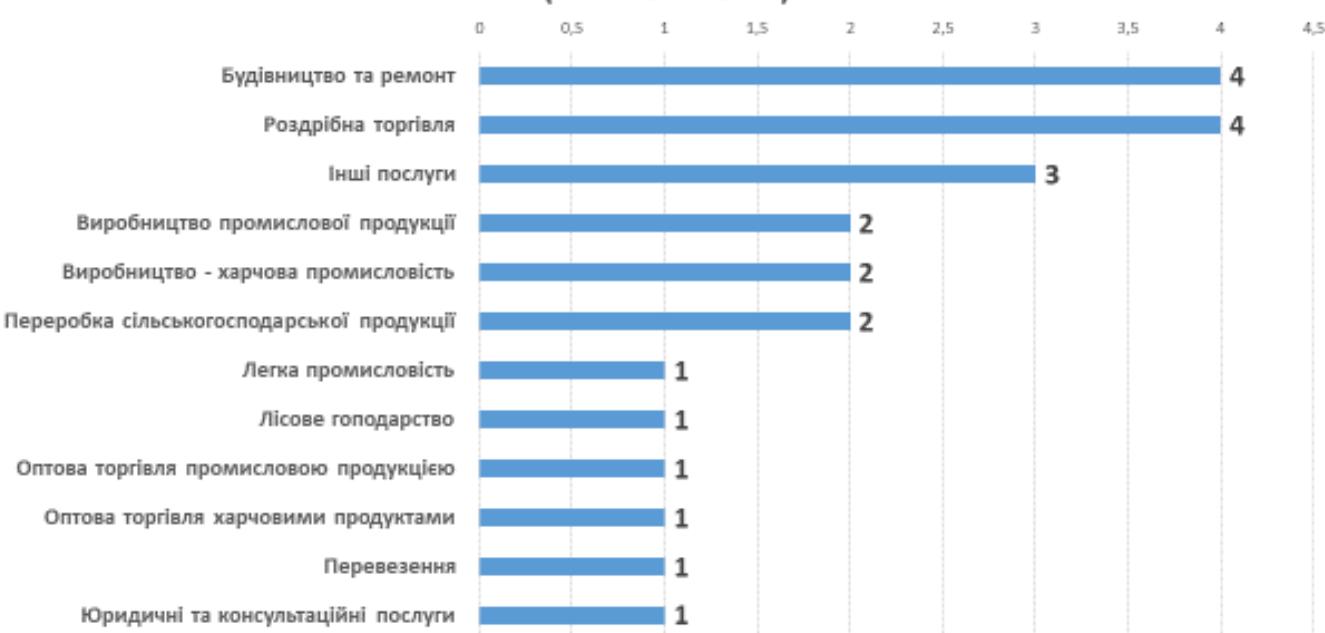
Опитані мешканці найбільшим ресурсом для подальшого розвитку громади вважають місцеві підприємства та підприємців (95 опитаних), мешканців громади (57 опитаних), допомогу від держави (27 опитаних), географічне становище (16 опитаних).

7. Яким є, на Вашу думку, основний ресурс громади для подальшого розвитку (лише одна відповідь):



Також в процесі розробки Стратегії було окрім опитано 14 підприємців Бродівської громади. Більшість із них працюють у сфері будівництва та ремонту (4 підприємці), роздрібної торгівлі – 4, надання послуг – 3.

3. Який характер має Ваш бізнес? Оберіть основні сфери діяльності (не більше 3-х)



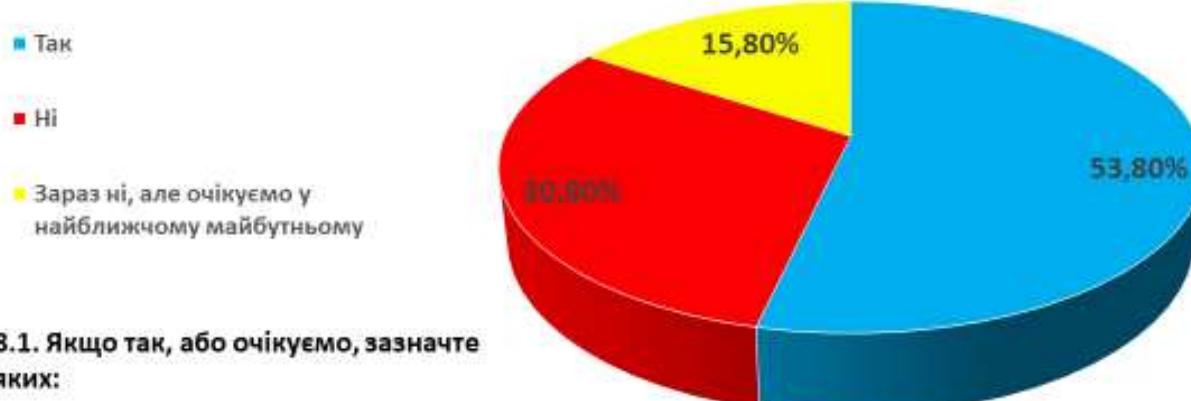
Більшість опитаних підприємців вважають, що у даному регіоні є наявна робоча сила, необхідна підприємству, та основний ринок збуту продукції. Натомість лише один із 14 підприємців вважає, що у регіоні присутні основні інвестори для його/її підприємства.

6. Чи є у Вашому регіоні (позначте усі варіанти, які стосуються Вас)



Більше половини опитаних підприємців відчувають нестачу спеціалістів певних специфічних професій.

8. Чи відчуваєте Ви нестачу спеціалістів певних специфічних професій, навичок персоналу, які є важливими для майбутнього розвитку Вашого підприємства:



8.1. Якщо так, або очікуємо, зазначте яких:

- інженери
- проектувальники
- лісогосподарі
- висококласні водії

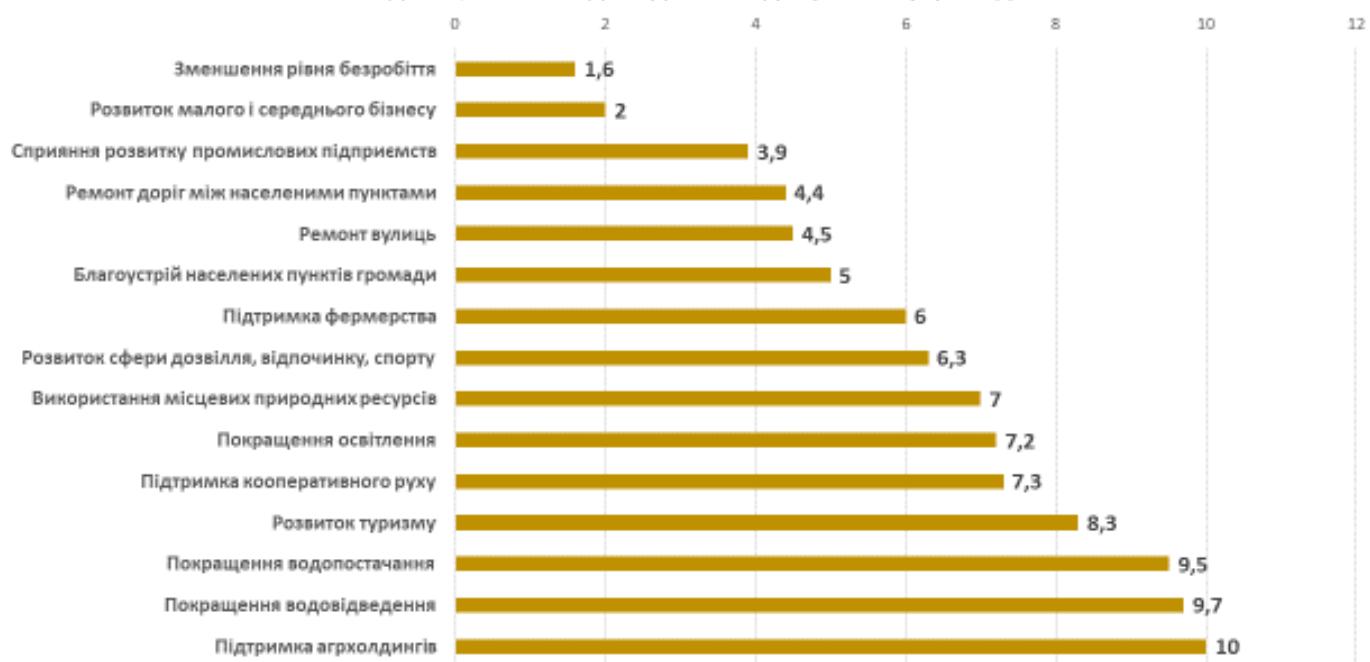
На думку опитаних підприємців найбільше заважає розвитку громади недостатня громадська активність та ініціативність мешканців, відсутність зовнішніх інвестицій, безробіття, недостатня поінформованість про громаду за її межами.

13. Що, на Вашу думку, заважає розвитку громади (три основних відповіді):



Найбільш важливими завданнями, які необхідно здійснити для розвитку громади, на думку опитаних підприємців, є: зменшення рівня безробіття, розвиток малого і середнього бізнесу, сприяння розвитку промислових підприємств, ремонт доріг між населеними пунктами.

14. В якій послідовності перше, друге, третє і так далі) Ви б розмістили нижче представлені завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади:



Найбільш пріоритетним для майбутнього розвитку громади видами економічної діяльності опитані підприємці вважають: сільське господарство (і рослинництво, і тваринництво), легку промисловість, ягідництво і туризм.

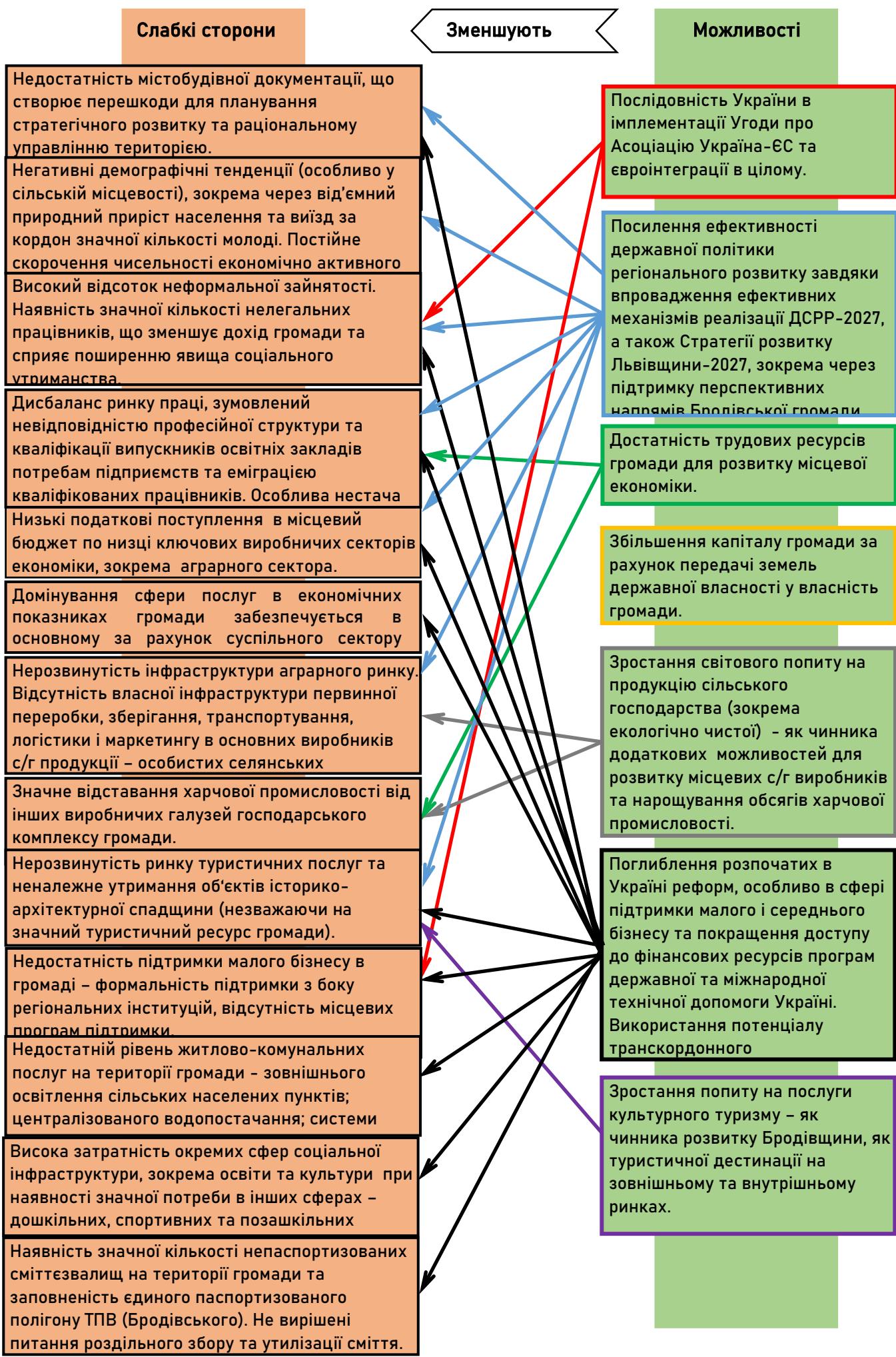
16. Які види економічної діяльності є, на Вашу думку, пріоритетними для майбутнього розвитку громади (оберіть не більше трьох варіантів):



3.3. SWOT-матриця Бродівської міської територіальної громади

Сектор «Порівняльні переваги»





3.3. Порівняльні переваги, виклики і ризики розвитку громади

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, що мають стратегічне значення для Бродівської громади. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики й ризики, які є основою для стратегічного вибору – формування стратегічних та оперативних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

При здійсненні стратегічного вибору розвитку громади аналізуються основні 4-и види стратегій:

Стратегія I. Стратегія «сильні сторони – можливості» (безпрагна стратегія) вказує на зовнішні можливості, які підтримують сильні сторони громади. Це наступальна стратегія, яка застосовується в ситуації, коли громада ще вибудовує свої позиції і, отже, максимально концентрується на напрямках, де можливості підтримують сильні сторони.

Стратегія II. Стратегія «слабкі сторони – можливості» вказує на способи, як слабкі сторони можуть бути подолані, щоб розблокувати нові можливості, або як існуючі можливості зможуть ліквідувати/зменшити слабкі сторони громади. Це трохи більш оборонний стратегічний підхід, при якому, після того, як наявні шанси були використані, здійснюється пошук усунення власних слабких сторін.

Стратегія III. Стратегія «сильні сторони – загрози» визначає способи, як сильні сторони можуть бути використані для того, щоб обмежити або усунути вплив загроз. Ця комбінація представляє захисний (оборонний) варіант. Вона може бути застосовна для розвинених громад з сильною конкурентною позицією, які працюють на запобігання певних (очікуваних) негативних зовнішніх впливів, використовуючи власні сильні сторони.

Стратегія IV. Стратегія «слабкі сторони – загрози» вказує на план усунення слабких сторін в цілях запобігання вразливості громади зовнішнім загрозам. Це повною мірою оборонна стратегія, яка може бути оптимальною лише для дуже добре розвинених громад, яким потрібно тільки утримувати свою хорошу позицію по відношенню до своїх конкурентів.

Зважаючи на відсутність історії новоствореної Бродівської міської територіальної громади для подальшого стратегічного вибору розвитку аналізуються 2 варіанти, які притаманні «молодим» громадам (I-II).

Аналіз «сильні сторони – можливості»

Однією із найважливіших сильних сторін Бродівської громади є її вигідна локація – на кордоні 3-х областей (Львівська, Тернопільська, Рівненська). Адміністративний центр громади – місто Броди розташований на перехресті міжнародних автомагістралей, залізничних колій та магістральних нафтопроводів.

Перспектива побудови на території громади потужного транспортно-логістичного вузла з відповідною обслуговуючою інфраструктурою сприятиме залученню як нових інвестицій, так і розвитку економіки громади в цілому. Наявність міжнародних автомагістралей та залізничних колій, що сполучає місто Броди з іншими областями та країнами ЄС сприятиме розвитку логістики. Євроінтеграційний вектор розвитку України, а також Стратегія розвитку Львівщини, яка відводить м.Броди роль промислового центру з перспективою логістичного центру також посилюватиме логістичний потенціал громади у найближчій перспективі.

Крім цього, перевагами Бродівської громади є наявність діючих промислових підприємств, у тому числі з іноземним капіталом, які забезпечують зайнятість населення та доходи в місцевий бюджет. Позитивний досвід роботи іноземних інвесторів сприятиме залученню на територію громади нових виробництв. Достатність потенціалу трудових ресурсів, розпочаті в Україні реформи, у тому числі орієнтовані на регіональний розвиток також сприятимуть посиленню економіки території, а відтак – ресурсів для забезпечення соціальної інфраструктури громади.

Достатньо розвинутий сільськогосподарський потенціал громади на тлі зростання світового попиту на продукцію сільського господарства та наявність міжнародних автомагістралей і залізничних колій дає можливість Бродівській громаді не тільки і далі посилювати цей потенціал та

сприяти зростанню кількості зайнятого населення сільських територій, але й підтягнути рівень виробництва харчової та переробної промисловості, посилити логістичні можливості.

Наявність об'єктів природно-заповідного фонду, багата мультикультурна спадщина та наявність значної кількості культурно цінних пам'яток археології, історії, архітектури національного значення, а також добра транспортна доступність громади, дозволяють розвивати туризм та супутній до нього бізнес, а також долучати до достатньо прибуткової діяльності значну кількість представників малого та середнього бізнесу. Входження території громади в зону транскордонного співробітництва дозволяють активно використовувати можливості міжнародної технічної допомоги, зокрема Програми транскордонного співробітництва INTERREG NEXT Польща-Білорусь-Україна 2021-2027, ключові пріоритети якої – охорона природної та культурної спадщини, розвиток туризму.

Значне посилення економічного потенціалу громади та поштовх до пришвидшеного зростання надходжень до місцевого бюджету і формування більш спроможної та конкурентної громади може дати об'єднання в рамках єдиної територіальної громади адміністративного центру м.Броди з розвинutoю інфраструктурою і промисловістю та сільськими територіями із високим ресурсом для розвитку сільського господарства.

Аналіз «слабкі сторони – можливості»

Одними із найсуттєвіших викликів сучасного етапу розвитку господарської системи Бродівської громади є високий відсоток неформальної зайнятості, наявність значної кількості нелегальних працівників та дисбаланс ринку праці, зумовлений невідповідністю професійної структури та кваліфікації випускників освітніх закладів потребам підприємств. Ситуація усугубляється і такими чинниками як еміграція кваліфікованих працівників в країни ЄС та негативні демографічні тенденції, особливо у сільській місцевості. Нівелювання їх негативних наслідків може бути забезпечене в основному за рахунок імплементації Угоди про Асоціацію Україна-ЄС та поглиблення розпочатих в Україні реформ.

Не менш суттєвим викликом для економіки громади є низка взаємозв'язаних проблем, зокрема – нерозвинутість інфраструктури аграрного ринку, недостатність підтримки малого бізнесу, значне відставання харчової промисловості, дисбаланс ринку праці, зумовлений невідповідністю професійної структури та кваліфікації випускників освітніх закладів потребам підприємств, нестача працівників робітничих спеціальностей. Поглиблення розпочатих в Україні реформ, особливо в сфері підтримки малого і середнього бізнесу та покращення доступу до фінансових ресурсів програм державної та міжнародної технічної допомоги Україні, а також посилення ефективності державної політики регіонального розвитку завдяки впровадження ефективних механізмів реалізації ДСРР-2027 та Стратегії розвитку Львівщини-2027, зокрема через підтримку перспективних напрямів економічного розвитку для Бродівської громади значною мірою можуть сприяти вирішенню цих проблем. Зростання світового попиту на продукцію сільського господарства також сприятиме додатковим можливостям місцевих с/г виробників та нарощування обсягів харчової промисловості. Це, своєю чергою, розширить фінансові можливості підприємств та збільшить дохідність місцевого бюджету для інвестицій в соціальну інфраструктуру, зокрема житлово-комунальне господарство та вирішення екологічних проблем, в першу чергу пов'язаних із питаннями роздільного збору та утилізації ТПВ.

Нерозвинutий ринок туристичних послуг та неналежне утримання об'єктів історико-архітектурної спадщини можуть бути значно покращені (зважаючи на потужний туристичний ресурс громади – значну кількість пам'яток природної та культурно-історичної спадщини, розвинуту туристичну інфраструктуру) завдяки зростання попиту на послуги культурного туризму, посиленню ефективності державної політики в частині розвитку туризму та охорони культурної спадщини та використання ресурсів програм транскордонного співробітництва, зокрема програмами INTERREG NEXT ПОЛЬЩА-БІЛОРУСЬ-УКРАЇНА 2021-2027, де основними пріоритетами є розвиток туризму, охорона культурної спадщини та розвиток інфраструктури.

Децентралізація системи управління та розширення власних повноважень органів місцевого самоврядування дозволить підвищити фінансову спроможність Бродівської територіальної громади,

що призведе до покращення стану об'єктів соціальної інфраструктури та зменшення диспропорцій у розвитку сільських територій громади. Результатом реалізації таких ініціатив може стати сповільнення темпів депопуляції сільського населення.

Здійснення стратегічного вибору розвитку громади

Порівняння I-II варіантів стратегій дає підстави стверджувати, що стратегія II (конкурентна стратегія) є більш оптимальною для Бродівської громади. Ця стратегія акцентує увагу на найбільш гострих проблемах громади, які необхідно вирішувати в середньостроковій перспективі, опираючись на сильні сторони та використовувати можливості. На відміну від стратегії I (агресивна стратегія) такий підхід є більш оборонним, однак, більш керованим. Відповідно до цього на засіданнях Робочої групи по розробці Стратегії розвитку Бродівської громади до 2027 року були рейтинговані наявні проблеми громади виходячи із слабких сторін SWOT-аналізу, результатів опитування мешканців і підприємців громади, а також висновків соціально-економічного аналізу (Профілю громади). В подальшому цей рейтинг найбільш гострих проблем і їх можливих варіантів вирішення став основою для формування стратегічних і оперативних цілей стратегії згідно стратегічного бачення розвитку громади.

3.4. Сценарії розвитку Бродівської громади

Моделювання сценаріїв розвитку громади

На основі аналізу та оцінки соціально-економічної ситуації у громаді відбувається формування найбільш вірогідних можливих сценаріїв розвитку громади на плановий період та обрання найбільш прийнятного і водночас реалістичного сценарію. Найважливішими прогнозами в контексті формування сценаріїв розвитку громади є демографічний та економічний прогнози.

Демографічний прогноз

Наявне населення Бродівської громади станом на 01.01.2021 складає 39 875 осіб, у тому числі – 23 454 мешканці адміністративного центру – м.Броди. Спостерігається поступове зменшення кількості населення, яке розпочалось із середини 90-х років ХХ століття. Більш інтенсивно скорочується частка сільського населення.

Процес депопуляції населення в основному пояснюється зниженням народжуваності, особливо в сільській місцевості, а також внаслідок значних міграційних потоків, зокрема виїзд за кордон значної кількості молодого працездатного населення, у т.ч. жінок фертильного віку.

Згідно із демографічним прогнозом до 2030 року по Львівській області, старіння населення стане однією з домінуючих тенденцій майбутньої демографічної динаміки області і Бродівської громади зокрема. Частка осіб, старших за працездатний вік, у загальній чисельності населення області підвищиться з 13,6% у 2018 р. до 17,5% у 2030 р. Натомість зменшиться частка осіб працездатного віку на 0,9%. Вкрай небезпечною є ситуація з віковою категорією населення допрацездатного віку. Їх частка, за даними прогнозу у 2030 році в порівнянні з 2018 роком зменшиться на 3,1%.

За будь-якого сценарію демографічного прогнозу в найближчій перспективі Львівську область і Бродівську громаду очікує зменшення кількості жителів та погіршення вікової структури населення в напрямку збільшення кількості осіб післяпрацездатного віку, зменшення кількості дітей дошкільного та шкільного віку, що безумовно має відобразитись на пріоритетах розвитку соціальної інфраструктури області. Крім цього, досить високі темпи зниження кількості осіб працездатного віку можуть нести певну загрозу для розвитку економіки.

Економічний прогноз

За рейтингом економічних показників (доходи населення, інвестиції, індекси промислової, будівельної та сільськогосподарської продукції, внутрішня та зовнішня торгівля товарами і послугами, діяльність підприємств) бувший Бродівський район до 2020 року займав середні позиції серед інших районів Львівської області, а тому можна вважати територію сьогоднішньої Бродівської громади як середньостатистичну адміністративну територіальну одиницю Львівської області.

Стратегією розвитку Львівської області до 2027 року визначено, що для області прогнозується інноваційний (оптимальний) варіант розвитку, пов'язаний з імплементацією зasad смарт-спеціалізації в економіку регіону, всебічною модернізацією, структурною трансформацією не тільки промисловості, але й всіх основних галузей господарства – сільського господарства, транспорту, зв'язку тощо та їх інтеграцією з інноваційною та науково-освітньою системами регіону. Сценарій базується на припущеннях про поступовий розвиток видів економічної діяльності, визначених пріоритетами смарт-спеціалізації області, збільшенні їхньої частки у економіці регіону та позитивному впливі на суміжні галузі. При цьому Бродівській громаді відводиться кілька напрямків розвитку, зокрема: сільськогосподарського комплексу, промислового центру на основі існуючих та нових промислових потужностей м.Броди та перспективного логістичного комплексу в зоні впливу міжнародних транспортних коридорів.

Протягом наступного стратегічного періоду процеси, що вже відбуваються в економічно більш розвинених країнах (деаграризація, деіндустріалізація та зростання ролі сфери послуг), посилюватимуть свій вплив і на економіку Львівської області і Бродівської громади. Попередження дії ризиків, пов'язаних з означеннями процесами, можливе через:

- покращення підприємницького середовища в громаді, що дозволить активізувати малий та середній бізнес у сфері промисловості та послуг і зберегти кваліфіковану робочу силу;
- застосування принципів смарт-спеціалізації в регіоні, що сприятиме технологічній модернізації інноваційно активних видів економічної діяльності у промисловому секторі та створенню точок економічного зростання в окремих видах промисловості.

Така конкурентна перевага, як низькі витрати на оплату праці зайнятих, втратить своє значення. Старіння населення спричинить погіршення співвідношення кількості зайнятих до безробітних. Це явище все більше поглинатиме бюджетні кошти, все більший потік яких доведеться спрямовувати на задоволення потреб пенсійного забезпечення та систем охорони здоров'я. Такі процеси суттєво обмежать можливості інвестування в економіку за рахунок бюджетних коштів.

Технологічний прогрес стане ключовим фактором підвищення продуктивності економіки. Отже, розвиток економіки Бродівської громади прямо пов'язаний із збільшенням кількості підприємств та зайнятих у середньо- та високотехнологічних сферах.

Україна з 2014 року незмінно входить до п'ятірки світових лідерів за експортом основної продукції рослинництва (де Бродівська громада посідає лідерські позиції в області) і є основною галуззю економіки, що забезпечує понад 40% виручки від експорту. Однак, для збільшення прибутків галузі необхідно переорієнтовувати її на виробництво готової продукції. На сьогодні український аграрний сектор має сприятливі передумови для розвитку, тож можна використати його як локомотив для розвитку економіки після «коронакризи» і на подалі.

Окрім цього, Робочою групою по розробці Стратегії Бродівської громади до 2027 року були взяті до уваги характеристики середньостатистичної української громади у 2031 році, підготовлені експертами в рамках проекту «Громади України 2031», а саме:

- *Солідарність*. Громади сформуються як певні громадські простори – мешканці значною мірою консолідуються, бізнес та громадські організації розширять діяльність на всю громаду і поза її межі. Населені пункти «зшиються» зв'язками у різних секторах та сферах життєдіяльності. Громади почнуть формувати нові ідентичності та культурні практики.
- *Патерналізм*. Громада активно боротиметься з патерналізмом – вимаганням благ від громади з боку мешканців без економічного внеску в розвиток громади. Побільшає економічного мислення – громади почнуть більше рахувати кошти та ставити запитання, хто що має фінансувати. Більшість громад усвідомить, що вони мають заробляти на соціальну інфраструктуру. Через скорочення штатів шкіл, садочків, лікарень, будинків культури вивільниться значна кількість патерналістично налаштованого населення, яка підтримуватиме популістичні гасла – триватиме несистемний розвиток із зневажанням (навіть затверджених) стратегій.

- **Конкуренція.** Громади почнуть щиро конкурувати за кошти можливо модернізованого ДФРР та структурних фондів ЄС, але й стимулюватимуть бізнес, громадські організації та комунальні підприємства притягувати кошти в громаду – грантові, інвестиційні, позикові. Громади почнуть конкурувати за кваліфікований персонал. Кожна громада матиме розвиткову агенцію (агенцію місцевого економічного розвитку, центр підтримки бізнесу), які ще будуть достатньо нерозвинутими.
- **Спеціалізація.** Громади визначаться зі своїми вирізняльними ознаками – чи вони туристичні, чи вони про органічне сільське господарство, чи про розвинену промисловість, чи про зручну логістику, чи спеціалізовану освіту.
- **Цифровізація.** Зміна поколінь та загальний тренд пришвидшать цифровізацію громад. Громади надаватимуть більшість (але ще не всі) адміністративних послуг онлайн, а комунальні підприємства, установи та заклади завершать перший етап оцифрування. Брак фахівців та компетентностей стримуватиме подальшу цифровізацію. Громади навчаться купляти рішення на ринку цифрових рішень, який сформується в Україні, що збільшить як прозорість, так і зручність взаємодії влади, мешканців та бізнесу.

Із врахуванням всіх вищеозначеніх викладів були остаточно сформульовані сценарні припущення для Бродівської громади.

Базові сценарні припущення:

- показник ВВП на душу населення України після 2021 року матиме незначне зростання до 3,8% щороку після спаду у 2020 році;
- податкове навантаження на суб'єкти підприємницької діяльності та населення не зменшиться. Можна очікувати незначне спрощення ведення бізнесу (через цифровізацію послуг і сервісів);
- продовжуватиметься політика передачі на базовий рівень громад повноважень і відповідальності (вторинна медицина, частково поліція, протипожежна служба, служба у справах дітей, соціальний захист, управління землями);
- у найближчий період не буде сформована нова Концепція реформування місцевого самоврядування, всі зміни у сфері децентралізації відбудутимуться в залежності від обставин;
- Уряд і надалі сприятиме впровадженню політики децентралізації, однак конкуренція за ресурси між громадами посилюється, з'являються угода міжмуніципального співробітництва між громадами якісно вищого рівня;
- інвестиційний клімат в Україні залишатиметься не надто привабливим, а проведення інституційних реформ буде практично зупинено до наступного політичного циклу (2024-2029);
- надалі зростатимуть ціни на паливно-енергетичні ресурси, особливо для населення та комунальних підприємств (газ та електроенергія);

Сценарні припущення на місцевому рівні:

- відтік людей, особливо з невеликих громад. Громадам потрібно буде вчитись швидко поновлювати людський капітал фахівців, вміти позиціонувати себе та, вперше стикатись з питаннями інтеграції емігрантів;
- брак кваліфікованих кадрів. Система професійного навчання вже не зможе допомогти з кадрами, натомість дуальна освіта ще не впливатиме на проблему кадрів. Брак вузькопрофільних фахівців з розвитку гальмуватиме ефективне використання українських та європейських фондів на регіональний розвиток;
- слабкий розвиток інноваційних галузей економіки. В громадах буде достатньо спроможних фермерів, дрібних виробників, низькотехнологічних виробництв, операторів туристичного бізнесу (зелені садиби чи готельні комплекси). Але для подальшого розвитку потрібні будуть інновації – технологічні, продуктові, процесні, на рівні бізнес-моделей. Для зростання, місцевим бізнесам треба буде конкурувати з європейськими виробниками, а більшість з них будуть не готові до цього;

- старіння населення. Громади відчувають ефект від негативних демографічних тенденцій останніх десятиліть. Тиск на медичну систему, тиск на систему соціального захисту, вікова бідність, спричинена неспроможністю Пенсійного фонду підтримувати базовий рівень життя – все це матиме вплив на економіку та спроможність громад. Громади однозначно неготові до демографічного зсуву, що насувається

Сценарії можливого розвитку Бродівської громади

Сценарій можливого розвитку громади – це певна послідовність дій, можливий розвиток ситуації у громаді впродовж періоду планування, які з високою ймовірністю можуть відбутись на основі внутрішніх та зовнішніх факторів впливу.

Песимістичний сценарій (Бродівська громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє її розвитку)

- Негативні демографічні тенденції (особливо у сільській місцевості), зокрема через від'ємний природний приріст населення та виїзд за кордон призводить до скорочення чисельності економічно активного населення
- Внаслідок скорочення робочих місць в реальному секторі економіки більшість населення живе за рахунок індивідуальних підсобних господарств, торгівлі, послуг, пенсійних та соціальних виплат.
- Посилуються проблема зайнятості в селах громади. Відсутність власної інфраструктури первинної переробки, зберігання, транспортування, логістики і маркетингу основних виробників с/г продукції – особистих селянських господарств, а також низький рівень розвитку приватних сімейних фермерських господарств та кооперативів, призводять до поступового занепаду сільських територій, нарощанню процесу масової міграції населення
- Несприятливий підприємницький клімат та низька інвестиційна привабливість громади не сприяють зниженню рівня тінізації економіки. Рівень інвестицій в розрахунку на одну особу продовжує стрімко падати, що значно зменшує дохідну частину місцевого бюджету
- Структура економіки громади не змінюється і нові індустрії, пов'язані зі SMART спеціалізацією Львівської області не поширюються в громаді, реалізація низки великих інфраструктурних проектів на території області, які мають відношення і до Бродівської громади, оминають її. Кошти Державного фонду регіонального розвитку (ДФРР) і надалі розподіляються в «ручному» режимі і до громади не доходять
- Відсутність структур та ефективних механізмів підтримки малого та середнього бізнесу на території громади, а також несприятливе законодавство України гальмують їх розвиток, зростає кількість осіб на соціальному утриманні
- Незважаючи на значний потенціал, туристична галузь не розвивається. Пам'ятки історичної спадщини продовжують руйнуватися, коштів на їх реставрацію не має, що різко знижує туристичну привабливість громади, не дає змоги розвиватись супутнім бізнесам
- У випадку передислокації військових частин, розташованих на території громади, які є одними із ключових бюджетоутворюючих суб'єктів, місцевий бюджет різко падає, що призводить до зменшення коштів на утримання соціальної інфраструктури
- При цьому відсутність політичної волі та ефективного плану оптимізації соціальної інфраструктури, особливо у сфері освіти, призводять до подальшого збільшення видатків на їх утримання та зменшення видатків на вирішення інших важливих соціальних проблем
- Внаслідок деякого зростання доходів бюджету після об'єднання дещо покращуються окрім об'єкти інженерно-комунальної інфраструктури громади, однак розпорощення коштів по населених пунктах території не дозволяє створити кумулятивний ефект, модернізація інфраструктури розтягується на роки, збільшується кількість технічних аварій пов'язаних зі зношеністю як мереж, так і обладнання.

Оптимістичний сценарій (Бродівська громада активно використовує можливості в умовах

швидкого суспільно-економічного розвитку країни)

- Реалізація ефективної державної політики регіонального розвитку завдяки ДСРР-2027, Стратегії розвитку Львівщини-2027, зокрема через підтримку інфраструктурних проектів економічного розвитку на території Бродівської громади (с/г комплекс, промисловий центр у м.Броди та перспективний логістичний комплекс в зоні впливу міжнародних транспортних коридорів) громада залучає стратегічних інвесторів у відповідні сфери
- Завдяки введенню в експлуатацію нафтопроводу Одеса-Броди-Гданськ та будівництву концесійної автомагістралі Krakівець-Львів-Київ громада формує свій новий імідж як інвестиційно привабливої території, створюються можливості розвитку відповідної інфраструктури в інтересах громади
- Завдяки вигідному логістичному положенню громади та приходу стратегічних інвесторів проекти розвитку громади активізують економічне життя Львівської і сусідніх областей, стають учасниками національної програми "полюсів зростання"
- Внаслідок ефективної політики місцевої та регіональної влади на тлі загальної політики підтримки малого бізнесу на селі активно развиваються фермерські господарства та кооперативи, що сприяє покращенню соціальної інфраструктури та гальмує процеси відтоку сільських мешканців
- Активне залучення державних субвенцій та коштів ДФРР разом з чіткими програмами модернізації інженерної та соціальної інфраструктури значно підвищує рівень комфорту життя мешканців та покращує стан доріг у громаді
- Активна промоційна кампанія, участь в міжнародних проектах, у тому числі транскордонних та розвинута туристична інфраструктура залучає в громаду щораз більше туристів, що відвідують численні традиційні фестивалі. Туристичні маршрути та добре організований супровід дозволяють відвідувати туристично-привабливі об'єкти та місця регіону, повертаючись на ночівлю в Броди. Активно розвивається малий і середній бізнес, що надає послуги в сфері туризму

Реалістичний сценарій (реалізуються заходи, спрямовані на розвиток Бродівської громади, хоча суспільно-економічний стан країни не сприяє такому розвитку)

- Цілеспрямована та злагоджена політика керівництва громади призведе до поступового збільшення як внутрішніх, так і зовнішніх інвестицій, чому сприяє значна кількість вже діючих підприємств на території громади з іноземним капіталом, зокрема тих, в планах яких входять проекти розширення
- Вигідне логістичне розташування громади сприятиме реалізації інфраструктурних проектів, визначених SMART-спеціалізацією Львівщини, зокрема побудові логістичного комплексу
- Громада завершить інвентаризацію земель та комунального майна, сформує портфель привабливих інвестиційних пропозицій, активно просуваючи їх через відповідні національні та регіональні портали, участь у економічних форумах, а також завдяки сучасному брендингу громади
- Інноваційні підходи до стратегічного планування в громаді та створення ефективних інституцій для їх запровадження дозволять концентрувати ресурси громади та кошти державних, регіональних і міжнародних програм на стратегічних напрямках економічного характеру, що дозволить покращувати інженерну та соціальну інфраструктури, ремонт комунальних доріг
- Комплексні програми розвитку, у першу чергу малого і середнього бізнесу та сільгомпвиробників громади, узгоджені з державними цільовими програмами та субвенціями, а також відповідними регіональними програмами поступово збільшить кількісно і якісно малий і середній бізнес, особливо у сільській місцевості, що сприятиме збільшенню офіційної зайнятості населення та дасть поштовх переробній промисловості
- Достатньо швидке запровадження е-технологій в роботу управлінського апарату та

- удосконалення системи надання адміністративних послуг, а також підвищення кваліфікації управлінців та створення ефективних дорадчих органів, призведе до підвищення ефективності врядування, підвищення довіри мешканців до управлінських рішень
- Завдяки збереженню структур і кваліфікованих працівників бувшого Бродівського району в громаді є значний адміністративний потенціал для розбудови міжмуніципального співробітництва із сусіднimi територіальними громадами (Заболотцівською та Підкамінською) по важливих напрямках (освіта, поліція, екологія)
 - Завдяки міжнародним програмам, зокрема транскордонного співробітництва та відповідним державним і національним програмам громада поступово реалізує програму розвитку туризму, доповнену програмами розвитку рекреаційної сфери та сфери дозвілля, що призведе до притоку туристів і сприятиме розвитку малого та середнього бізнесу в сфері розміщення, харчування, спортивного та зеленого туризму. При цьому зростає роль проектних менеджерів, яких на сьогодні в громаді бракує
 - Обмеженість фінансових можливостей змусять керівництво громади розпочати формування ефективного плану оптимізації соціальної інфраструктури та поступово його запроваджувати. Основними партнерами влади громади при цьому мають стати старости сільських округів
 - Планується, що до 2027 року громада стане однією із лідерів українського місцевого самоврядування, яка напрацює свій рецепт успіху, ефективного управління та розумного економічного зростання, що зможе вплинути на перехід до оптимістичного сценарію.

Саме цей **реалістичний сценарій** став основою для формульовання *Стратегічного бачення та місії* Броївської міської територіальної громади на період 2022-2027 років.

4. Стратегічні пріоритети розвитку громади

4.1. Стратегічне бачення і місія

Виходячи з матеріалів дослідження соціально-економічного стану та SWOT-аналізу території, а також думок експертів, науковців, працівників органів місцевого самоврядування та представників громади було сформульовано стратегічну місію і бачення розвитку Бродівської громади на період до 2027 року.

Місія

Місія — роль, яку надає собі громада в суспільстві. Це опис цінностей, за якими живе громада, ціль для існування, що вказує напрям для досягнення бачення у майбутньому.

Місія Бродівської громади:

Брідщина із центром м. Броди – край, що розташований на межі історичних земель – Галичини, Волині і Поділля; перехрестя торгових шляхів та культур; земля, що об'єднала різноманітні національні громади, які дали світу незабутні постаті та пам'ятки своєї історії. Це – люди, що впевнено будують своє майбутнє в соборній Україні.

Бачення

Стратегічне бачення окреслює різносторонній оптимістичний погляд на розвиток громади в майбутньому та є концентрованим уявленням мешканців того, якою вони хочуть бачити громаду в майбутньому.

Бачення Бродівської громади:

Бродівська громада – територія господарів, що спираючись на здобутки своїх попередників, дбайливо вибудовують комфортне життя собі і дітям та поважають своїх сусідів, з якими вибудовують взаємовигідні стосунки. Громада, яка демонструє сталий економічний та екологічний розвиток, що базується на культурі високоосвічених, здорових та активних громадян.

4.2. Стратегічні та операційні цілі, завдання та потенційні сфери реалізації проєктів

Стратегічне бачення розвитку Бродівської міської територіальної громади буде досягатись завдяки реалізації чотирьох стратегічних цілей:

Стратегічна ціль 1. Конкурентоздатна та інноваційна економіка

Стратегічна ціль 2. Розвиток людського капіталу

Стратегічна ціль 3. Територія комфорtnого і безпечного життя

Стратегічна ціль 4. Ефективне врядування

Дані стратегічні цілі будуть реалізовані через систему операційних цілей та завдань. Їх реалізація передбачає конкретизацію операційних цілей та завдань як для соціально-економічної системи громади загалом, так і для окремих населених пунктів громади зокрема.

Важливою ціллю, яка забезпечуватиме прискорення соціально-економічного розвитку громади, є також поглиблення децентралізації публічної влади, реформування системи адміністративно-територіального устрою та оптимізація механізмів місцевого самоврядування. Вона не виділяється в окрему стратегічну ціль, але відповідні операційні цілі, завдання та сфери реалізації включені практично до усіх розділів Стратегії

Структура стратегічних, операційних цілей та завдань Стратегії розвитку Бродівської громади на період до 2027 року:

Стратегічна ціль 1. Конкурентоздатна та інноваційна економіка

Операційні цілі	Завдання
Операційні цілі	Завдання

1.1. Покращення інвестиційної привабливості території	1.1.1. Формування інвестиційної політики громади
	1.1.2. Сприяння створенню ефективної логістичної інфраструктури території
	1.1.3. Промоція економічних можливостей громади
1.2. Підтримка підприємницької діяльності	1.2.1. Підтримка малого і середнього підприємництва за перспективними напрямками
	1.2.2. Підтримка сільських виробників
	1.2.3. Розвиток інфраструктури підтримки бізнесу
	1.2.4. Розвиток трудових ресурсів
1.3. Розвиток туристичної галузі	1.3.1. Підтримка наявної та розбудова туристично-рекреаційної інфраструктури
	1.3.2. Створення та розвиток нових туристичних пропозицій
	1.3.3. Сприяння популяризації туристичного потенціалу громади в Україні та за кордоном
Стратегічна ціль 2. Розвиток людського капіталу	
Операційні цілі	Завдання
2.1. Інноваційна освіта	2.1.1. Формування новітнього освітнього простору
	2.1.2. Розвиток позашкільної освіти
	2.1.3. Професійне зростання педагогічних працівників
2.2. Ефективна мережа закладів громадського здоров'я та соціального захисту	2.2.1. Розбудова первинної ланки медичних закладів
	2.2.2. Розбудова спеціалізованої мережі медичних закладів (вторинна ланка, невідкладна допомога)
	2.2.3. Розвиток системи надання соціальних послуг
2.3. Новітній культурний простір	2.3.1. Трансформація та модернізація закладів культури
	2.3.2. Формування нових форм підтримки культурних заходів
2.4. Здоровий спосіб життя	2.4.1. Сприяння створенню спортивної інфраструктури для занять фізичною культурою і спортом
	2.4.2. Розвиток фізичної культури
Стратегічна ціль 3. Територія комфорtnого і безпечноho життя	
Операційні цілі	Завдання
3.1. Стабільний розвиток території	3.1.1. Розробка планувальних, містобудівних документів

	3.1.2. Розвиток інженерної інфраструктури
	3.1.3. Дорожня інфраструктура
	3.1.4. Розвиток громадського простору
	3.1.5 Збереження історико-архітектурних пам'яток
	3.1.6. Енергоефективна громада
	3.2.1. Громадська безпека
3.2. Безпечне середовище	3.2.2. Комплексна система поводження з відходами
	3.2.3. Екологічна безпека
Стратегічна ціль 4. Ефективне врядування	
Операційні цілі	Завдання
4.1. Прозора і ефективна влада	4.1.1. Удосконалення системи управління громадою
	4.1.2. Покращення якості надання публічних послуг
4.2. Активні громадяни	4.2.1. Підвищення обізнаності та соціальної активності мешканців
	4.2.2. Підвищення активності організацій громадянського суспільства, особливо молодіжних

Стратегічна ціль 1. Конкурентоздатна та інноваційна економіка

Стратегія розвитку Львівщини до 2027 року відводить Бродівській громаді кілька напрямків розвитку, зокрема: сільськогосподарського комплексу, промислового центру на основі існуючих та нових промислових потужностей м.Броди та перспективного логістичного комплексу в зоні впливу міжнародних транспортних коридорів.

На сьогодні Бродівщина – багатогалузевий економічний центр Львівщини, у виробничому секторі якого ключову роль відіграє лісівництво та деревообробна промисловість. Характерним для економіки громади розвиток як традиційних галузей вторинного сектору, зокрема легкої промисловості, так і нових, зокрема машинобудування та виробництва готових металевих виробів, в розвитку яких важливу роль відіграли закордонні інвестиції. Проте брак високоспеціалізованих кадрів і відносно невелика частка продукції з високою доданою вартістю роблять виробництво громади низько ефективним. Для того, щоб модернізувати виробництво та пом'якшити економічні ризики, громада потребує залучення нових інвестицій.

З приєднанням до промислового центру м.Броди значної кількості сільських територій різко зростає роль сільського господарства, потенціал якого є достатньо високим. Однак, висока ресурсоста енергоємність виробництва сільськогосподарської продукції та нерозвинутість інфраструктури аграрного ринку не дає максимально використати цей потенціал.

Враховуючи економічну та соціальну ситуацію, ключовою залишається підтримка зростаючого сектору малого та середнього підприємництва (МСП), спроможного швидко пристосовуватися до змін у динамічному середовищі та компенсувати відсутність робочих місць в інших секторах. Приклад розвинутих країн показує що розвиток МСП опосередковано впливає також на стабілізацію політичної та соціальної ситуації, сприяє зниженню рівня корупції. Вигідне логістичне положення м.Броди створює високий потенціал розвитку місцевих МСП в галузі логістичних послуг та торгівлі, а сільські території громади мають значний потенціал для розвитку МСП агропромислового характеру.

Туризм в останні десятиліття трансформувався в потужну економічну галузь, що прямо і опосередковано впливає на ряд інших економічних сфер: сільське господарство, торгівля, будівництво, зв'язок, виробництво товарів широкого попиту, сприяє зайнятості населення та є вагомим джерелом наповнення місцевого бюджету. Бродівщина має слабо розвинуту туристичну галузь, але зважаючи на вигідне географічне розташування, значний культурно-історичний та природний ресурс – потенціал для зростання туристичної галузі громади є високим.

Мета стратегічної цілі 1. Покращення якості життя і економічного благополуччя населення шляхом ефективного використання наявного потенціалу та конкурентних переваг громади через стимулювання зростання інноваційної економіки, сталого розвитку туризму та підвищення конкурентоспроможності агропродовольчого сектору.

Мета стратегічної цілі досягається через реалізацію таких операційних цілей:

Операційна ціль 1.1.	Операційна ціль 1.2	Операційна ціль 1.3
Покращення інвестиційної привабливості території	Підтримка підприємницької діяльності	Розвиток туристичної галузі

Взаємозв'язок з іншими стратегічними цілями

Завдання і заходи стратегічної цілі 1 взаємодоповнюються завданнями і заходами інших стратегічних цілей. Економіка громади в першу чергу розвивається задля покращення якості життя і економічного благополуччя населення. Ефективна економіка дозволяє збільшити інвестування у розвиток соціальної інфраструктури, що має забезпечуватися в рамках стратегічної цілі 2. Розвиток людського капіталу.

Економіка громади також має забезпечувати екологічно безпечне виробництво, оптимальне використання земельних, лісових та водних ресурсів. А також дотримуватись вимог містобудівних документів, зокрема в частині забезпечення розвитку громадських просторів, збереження історичних та архітектурних пам'яток, за розвиток яких відповідає стратегічна ціль 3. Територія комфорtnого і безпечного життя.

Вклад стратегічної цілі 1 в ефективну реалізацію стратегічної цілі 4. Ефективне врядування виражається в активній позиції бізнесу у процесі управління громадою, участі в суспільному житті громади не тільки через представників депутатського корпусу, але й розробки і реалізації спільних соціальних проєктів.

Операційна ціль 1.1. Покращення інвестиційної привабливості території

Інвестиційна політика колишнього Бродівського району була доволі пасивною, а показники капітальних інвестицій в місцеву економіку значно поступалися показникам сусідніх районів. Сьогодні відбувається передача земельних ділянок та нерухомого майна з державної до комунальної власності громади. Ці ресурси разом із доволі значними трудовими ресурсами громади є основою для посилення інвестиційної привабливості території. Для досягнення цієї операційної цілі першочерговим завданням є аудит та інвентаризація наявних ресурсів, створення ефективної та прозорої системи обліку та використання комунальних ресурсів. Раціональний підхід до питань управління майном комунальної власності підсилює спроможність територіальної громади, дозволяє зробити роботу органів місцевого самоврядування більш прогнозованою, направленою на сталий та збалансований розвиток території. Це сприятиме підвищенню інвестиційної привабливості території.

Для забезпечення загального підвищення ринкової вартості наявних ресурсів громади (як комунальних так і приватних) необхідно покращити якість місцевої інфраструктури, зокрема логістичної. Інвестиції у цій сфері матимуть позитивний вплив на розвиток як малого і середнього підприємництва, так і великого бізнесу.

Не менш важливим завданням є активна промоція економічного потенціалу громади, тобто пошук шляхів для налагодження системної комунікації з представниками бізнесу та ефективна презентація потенційних об'єктів для інвестицій.

У відповідності до цього в межах операційної цілі «Покращення інвестиційної привабливості території» визначено наступні стратегічні завдання: «Формування інвестиційної політики громади», «Сприяння створенню ефективної логістичної інфраструктури території» та «Промоція економічних можливостей громади».

Завдання	Потенційні сфери реалізації проектів
1.1.1. Формування інвестиційної політики громади	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Аудит та інвентаризація комунальних ресурсів – земельних ділянок, об'єктів нерухомого майна (нежилі будинки, споруди, приміщення) ▪ Сприяння реєстрації земель в державному земельному кадастру і виведення їх з нелегального використання. ▪ Створення системи обліку та використання комунальних ресурсів ▪ Забезпечення високої якості супроводу та обслуговування інвесторів, сприяння успішній реалізації інвестиційних проектів ▪ Підготовка інвестиційних пропозицій та їх поширення через відповідні канали ▪ Розробка інвестиційного паспорту громади
1.1.2. Сприяння створенню ефективної логістичної інфраструктури території	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Розвиток та підвищення ефективності функціонування об'єктів логістичної інфраструктури ▪ Визначення об'єктів пріоритетного інвестування у сфері логістичної інфраструктури – ремонт доріг, об'їзні шляхи, складські термінали ▪ Сприяння активізації підприємницької ініціативи у сфері інфраструктурного забезпечення ▪ Підготовка інвестиційної пропозиції щодо створення логістично-транспортного комплексу «Броди»
1.1.3. Промоція економічних можливостей громади	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Розробка плану ефективної промоції інвестиційних ресурсів громади ▪ Ефективна комунікація з представниками бізнесу ▪ Використання промоційних кампаній (виставки, презентації, прес-конференції, спонсорські заходи) та сприяння участі в них представників місцевого бізнесу

Очікувані результати

- Створення ефективної інвестиційної політики громади
- Зростання ефективності використання комунальних ресурсів
- Підвищення експортного потенціалу підприємницького сектору
- Покращення логістичної інфраструктури
- Залучення нових системних інвесторів

Операційна ціль 1.2. Підтримка підприємницької діяльності

Одним з найскладніших питань для малого та середнього підприємництва (МСП) в Україні є доступ до фінансування. Водночас на сьогодні в Україні спостерігається позитивна тенденція зросту об'єму кредитування МСП, що пояснюються наявністю інструментів міжнародного кредитування та фінансових ресурсів міжнародних фінансових організацій. Втім, на місцевому рівні підприємці часто не достатньо поінформовані про можливості та умови залучення зовнішніх джерел фінансування, а часто також неготові до процесу підготовки та подання бізнес-планів для отримання державних чи міжнародних грантів чи кредитів.

Метою формування ефективної інфраструктури малого бізнесу на найближчу перспективу для Бродівської громади є підвищення конкурентоспроможності МСП, створення сприятливих умов для

оперативного доступу до джерел фінансування за привабливими умовами, популяризація підприємницької культури серед населення, активізація підприємництва в сільській місцевості, а також розвиток конкурентоспроможного трудового ресурсу. При реалізації цих завдань важливу роль має зіграти інфраструктура підтримки бізнесу, яку необхідно посилити.

Ефективне використання наявних ресурсів громади є запорукою сталого розвитку. Земельні ресурси та людські ресурси в сільській місцевості дають значний потенціал для розвитку підприємництва по всій території Бродівської громади. Однак, наявні проблеми в галузі сільського господарства, зокрема висока ресурсо- та енергоємність виробництва; нерозвинутість інфраструктури аграрного ринку; низька підприємницька активність сільських мешканців не дають в повній мірі реалізувати цей потенціал. Покращення інфраструктури первинної переробки, зберігання, транспортування, логістики і маркетингу сільськогосподарського виробництва та навчання сільських мешканців сприятимуть економічному розвитку сільських територій.

Загальний розвиток трудових ресурсів громади є важливим завданням для зросту ефективності місцевої економіки. Це комплексне завдання, що вимагає проведення професійних курсів, посилення ролі професійної орієнтації шкільної молоді шляхом налагодження співпраці між освітніми закладами, центрами зайнятості та роботодавцями.

В межах операційної цілі «Підтримка підприємницької діяльності» визначено наступні стратегічні завдання: «Підтримка малого і середнього підприємництва за перспективними напрямками», «Підтримка сільських виробників», «Розвиток інфраструктури підтримки бізнесу» та «Розвиток трудових ресурсів».

Завдання	Потенційні сфери реалізації проектів
1.2.1. Підтримка малого і середнього підприємництва за перспективними напрямками	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Розробка і реалізація програм підтримки малого і середнього підприємництва (МСП) – пільгового кредитування, стартапів ▪ Започаткування системи ваучерної підтримки - надання інноваційних, маркетингових та консалтингових ваучерів (права на безповоротну фінансову допомогу для юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців) ▪ Спрощення умов отримання дозволів, доступу до оренди тощо ▪ Забезпечення популяризації розвитку підприємництва шляхом впровадження доступного навчання для підприємців з використанням можливості національної онлайн-школи для підприємців "Дія. Бізнес" ▪ Проведення інформаційних кампаній, локальних подій та фестивалів "Купуй локальне" ▪ Впровадження державної програми "Великі маленькім" (співпраця великого бізнесу з МСП)
1.2.2. Підтримка сільських виробників	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Сприяння створенню інфраструктури первинної переробки, зберігання, транспортування, логістики і маркетингу ▪ Розвиток приватних сімейних фермерських господарств та кооперативів ▪ Сприяння отриманню державної фінансової підтримки місцевими сільськогосподарськими товаровиробниками
1.2.3. Розвиток інфраструктури підтримки бізнесу	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Створення центрів/агенцій підтримки малого і середнього бізнесу ▪ Надання інформаційно-консультаційних послуг з питань започаткування та ведення підприємницької діяльності та підготовки бізнес-планів ▪ Поширення практики на базі ЦНАП у вигляді безоплатного отримання інформації та консультацій для підприємців, а також для осіб, які планують започаткувати власну справу
1.2.4. Розвиток трудових ресурсів	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Розв'язання проблем зайнятості для учасників бойових дій та АТО (ООС)

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Сприяння професійній орієнтації, працевлаштуванню молоді, її самозайнятості, підвищенню рівня її конкурентоспроможності та професійного розвитку, отриманню відповідних компетенцій ▪ Налагодження співпраці освітніх закладів, центрів зайнятості та роботодавців у формуванні системи виробничих практик та учнівства, особливо у сфері сільського господарства
--	--

Очікувані результати

- Збільшення кількості осіб, що займаються підприємницькою діяльністю
- Збільшення надходжень до бюджету громади від підприємницької діяльності
- Розвиток кооперативів
- Збільшення обсягу залучених коштів місцевими підприємцями
- Скорочення безробіття

Операційна ціль 1.3. Розвиток туристичної галузі

Територія усієї громади, і в першу чергу м. Броди, завдяки своїй багатій та поліетнічній історії має ряд культурно цінних пам'яток археології, історії, монументального мистецтва, архітектури, зокрема 5 архітектурних об'єктів національного значення. Враховуючи вигідне географічне положення громади на шляху Львів-Київ та відносну близькість кордону з Європейським Союзом, а також потужного «туристичного магніту» – м. Львів, Бродівська громада має усі передумови для успішного розвитку туристичної галузі.

Слабким місцем залишається нерозвинутість місцевої туристично-рекреаційної інфраструктури, що значно знижує економічну вигоду громади від туризму. Переважно розбудова такої інфраструктури вимагає значних інвестицій (ремонт доріг, побудова готелів, ресторанів, облаштування відпочинкових зон тощо), реставрації пам'яток, проте є ряд і «м'яких» заходів, що сприяють розвитку туризму, зокрема розробка туристичних маршрутів, їх ознакування та позначення пам'яток, підготовка гідів.

Розвиток нових туристичних пропозицій сприятиме популяризації культурно-історичної спадщини та рекреаційних ресурсів громади не тільки серед потенційних гостей громади, але й серед місцевих мешканців. Як показує досвід, актуалізація туристичних ресурсів громади спричиняє також зрост зацікавлення у місцевих мешканців, що починають з більшою відповідальністю ставитися до місцевих пам'яток та природних ресурсів.

Одним з найважливіших елементів ефективної туристичної галузі є продумана та системна промоція громади. Це завдання включає ряд елементів, зокрема брендинг та організацію цілісної рекламної кампанії, до якої залучаються кошти, як приватного сектору, так і місцевого бюджету. Ефективна туристична промоція, окрім покращення туристичної привабливості, прямо впливає і на інвестиційну привабливість громади.

В межах операційної цілі «Розвиток туристичної галузі» визначено наступні стратегічні завдання: «Підтримка наявної та розбудова туристично-рекреаційної інфраструктури», «Створення та розвиток нових туристичних пропозицій», «Сприяння популяризації туристичного потенціалу громади в Україні та за кордоном».

Завдання	Потенційні сфери реалізації проектів
1.3.1.Підтримка наявної та розбудова туристично-рекреаційної інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Створення сприятливих умов для залучення інвестицій у розбудову туристичної інфраструктури ▪ Сприяння належному облаштуванню туристичних маршрутів та об'єктів туристичних відвідувань, їх цифровізації, створенню комфортних і безпечних умов для туристів ▪ Забезпечення доступності об'єктів туристичної інфраструктури для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення

<p>1.3.2. Створення та розвиток нових туристичних пропозицій</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Сприяння інтеграції об'єктів культурної спадщини і територій, на яких вони розміщені, в міжнародні, національні та регіональні культурні і туристичні маршрути ▪ Інституційна допомога ключовим суб'єктам розвитку туризму громади в питаннях розробки і просування інноваційних туристичних продуктів ▪ Створення умов для підготовки фахівців туристичного супроводу (експкурсоводів і гідів-перекладачів) ▪ Сприяння розвитку туристично-експкурсійного руху та популяризація пам'яткоохоронної діяльності серед дітей та молоді
<p>1.3.3. Сприяння популяризації туристичного потенціалу громади в Україні та за кордоном</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Формування туристичного бренду та його просуванню всередині держави та на міжнародній арені, у тому числі з використанням сучасних цифрових та мережевих технологій ▪ Сприяння створенню та забезпеченням функціонування Інтернет-порталу про туристичні можливості громади ▪ Створення та розповсюдження промоматеріалів, видань і мобільних додатків ▪ Системна участь у внутрішніх і зарубіжних туристичних заходах

Очікувані результати

- Покращення збереженості і доступності природничої та культурно-історичної спадщини
- Збільшення кількості суб'єктів МСП в туристичній сфері
- Зростання обсягів та підвищення рівня якості наданих туристичних послуг; зростання потоку і урізноманітнення категорії туристів
- Збільшення тривалості перебування туристів на території громади
- Сприяння розвитку нових і потенційних туристичних продуктів
- Покращення позиціонування туристичних дестинацій регіону на ринку послуг; підвищення рівня інформованості про туристичний потенціал громади; підвищення іміджу громади серед мешканців регіону, України та іноземних громадян

Стратегічна ціль 2. Розвиток людського капіталу

У ХХІ столітті світовими лідерами стають країни, які навчилися краще за інші інвестувати у власних громадян, використовуючи знання, вміння, компетенції людей, їх здатності до подальшого навчання – усе те, що охоплюється визначенням «людський капітал». У 2020 році Україна посіла відносно високе 53 місце із 173 країн в рейтингу Індексу людського капіталу, представленого МВФ та Світовим банком. Значною мірою це пов'язано із реформою системи освіти та охорони здоров'я.

Саме тому серед стратегічних цілей Стратегії розвитку Бродівської міської територіальної громади до 2027 року ціль «Розвиток людського капіталу» є базовою. Без інвестицій у своїх громадян (освіта, охорона здоров'я, спорт, культура) неможливо забезпечити економічний розвиток громади та підвищити загальний добробут мешканців. Завдання цієї стратегічної цілі полягає в тому, щоб інтегрувати локальні соціальні проекти до процесу національних реформ та задіяти усі наявні інструменти для ефективного використання для цього потенціалу самих мешканців.

Мета стратегічної цілі 2. Покращення життя та здоров'я населення шляхом надання якісних послуг через розвиток соціальної інфраструктури та ефективне використання наявного людського потенціалу.

Мета стратегічної цілі досягається через реалізацію таких операційних цілей:

Операційна ціль 2.1.	Операційна ціль 2.2	Операційна ціль 2.3	Операційна ціль 2.4
Інноваційна освіта	Ефективна мережа закладів громадського здоров'я та соціального захисту	Новітній культурний простір	Здоровий спосіб життя

Взаємозв'язок з іншими стратегічними цілями

Завдання і заходи стратегічної цілі 2 взаємодоповнюються завданнями і заходами інших стратегічних цілей. Якщо завдання і заходи стратегічної цілі 1. Конкурентоздатна та інноваційна економіка мають забезпечити економічне благополуччя населення та інвестиції у розвиток соціальної інфраструктури, то заходи стратегічної цілі 2 мають забезпечувати економіку освіченими кадрами, дбати за здоров'я громадян і задоволення потреб мешканців.

Ефективна реалізація завдань стратегічних цілей 3. Територія комфортного і безпечної життя та 4. Ефективне врядування не буде ефективною без активної позиції мешканців і відповідного рівня їх культури та освіти. Саме тому, заходи цілі 2 щодо формування освічених, культурних громадян є визначальною. Саме активна громадянська позиція і участь мешканців у справах управління громадою забезпечує ефективне врядування та розвиток громадянського суспільства.

Операційна ціль 2.1.Інноваційна освіта

Освіта – найважливіший чинник формування людського капіталу, що відкриває шлях до покращення рівня життя та вирішення ряду соціальних проблем. Її роль в суспільному житті зростає разом із цивілізаційним поступом та все зростаючою технологізацією виробничих процесів. Якісна освіта, що відповідає потребам місцевого ринку праці значно підвищує ефективність економіки громади та сприяє зменшенню міграційного відтоку.

На сьогодні, пріоритетними напрямами розвитку системи освіти Бродівської громади є реформування галузі, надання мешканцям рівних можливостей для здобуття якісної освіти, постійне підвищення якості освітніх послуг, оновлення змісту та форм організації освітнього процесу, розвиток системи безперервної освіти і в результаті формування відповідальної та толерантної особистості, що готова активно брати участь в діяльності своєї громади.

В умовах національної реформи освіти, освітня мережа громади має трансформуватися в сучасний освітній простір у відповідності до стандартів «Нової української школи». Пріоритетними задачами для досягнення цієї цілі є оптимізація наявної мережі освітніх закладів для підвищення її ефективності і якості наданих послуг з одночасним вдосконаленням системи підвезення учнів та педагогів шкільними автобусами, покращення матеріально-технічної бази освітніх закладів та професійного рівня місцевих педагогів.

Позашкільна освіта також має відігравати більш значиму роль в освітньому процесі, ставши важливим інструментом для розвитку особистості та допрофесійної підготовки учнів. Для цього необхідно розширити охоплення учнів особливо в сільській місцевості, сприяти зростанню професійного рівня працівників та покращити матеріально-технічну базу закладів позашкільної освіти.

Враховуючи наявну ситуацію в сфері освіти Бродівської громади в межах операційної цілі «Інноваційна освіта» визначено наступні ключові завдання: «Формування новітнього освітнього простору», «Розвиток позашкільної освіти» та «Професійне зростання педагогічних працівників»

Завдання	Потенційні сфери реалізації проектів
2.1.1. Формування новітнього освітнього простору	<ul style="list-style-type: none">▪ Реорганізації освітніх закладів з найбільш проблемними мережами з пониженням їх рівня▪ Запровадження профільного навчання в старшій школі на базі двох-четириох центрів▪ Розширення і покращення матеріально-технічної бази опорних закладів освіти▪ Забезпечення ефективної системи підвезення учасників освітнього процесу через закупівлю шкільних автобусів та оптимізацію маршрутів
2.1.2. Розвиток позашкільної освіти	<ul style="list-style-type: none">▪ Розширення функцій закладу позашкільної освіти як центру соціокультурної та громадянської діяльності▪ Покращення матеріально-технічної бази мережі закладів позашкільної

	<ul style="list-style-type: none"> освіти громади ▪ Забезпечення рівного доступу до позашкільної освіти, збільшення охоплення позашкільною освітою в сільських населених пунктах громади ▪ Посилення допрофесійної підготовки, ранньої профілізації учнів ▪ Забезпечення популяризації розвитку підприємництва шляхом впровадження освітніх програм з підприємництва
2.1.3. Професійне зростання педагогічних працівників	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Створення умов для забезпечення навчального процесу молодими спеціалістами, особливо у сільських населених пунктах ▪ Запровадження системи науково-педагогічної підтримки педагогічних кадрів через центри професійного розвитку, заклади післядипломної освіти тощо ▪ Розвиток Центру професійного розвитку педагогів на засадах міжмуніципального співробітництва ▪ Стимулювання професійного зростання педагогічних працівників через проведення конкурсів фахової майстерності тощо

Очікувані результати

- Зростання якості освітніх послуг, зокрема в сільській місцевості
- Модернізація освітньої інфраструктури, матеріально-технічне забезпечення опорних навчальних закладів
- Запровадження профільного навчання в старшій школі
- Забезпечення ефективної системи підвезення учасників освітнього процесу
- Збільшення охоплення дітей дошкільною та позашкільною освітою
- Зростання професійного рівня педагогічних працівників

Операційна ціль 2.2. Ефективна мережа закладів громадського здоров'я та соціального захисту

Здоров'я мешканців є однією з головних передумов розвитку людського капіталу. Як і освітня реформа, реформа системи охорони здоров'я відіграє значну роль у зміні підходів до розуміння ролі цих галузей в житті суспільства – відбувається зміщення акцентів в сторону переваги якості над кількістю та підвищення ефективності затрат. Перенесення значної частини відповідальності за діяльність соціальних закладів з державного на локальний рівень стимулює відповідні переміни на рівні громади.

У Бродівській громаді попри доволі розвинуту мережу закладів охорони здоров'я, медичні послуги в сільській місцевості залишаються на низькому рівні і для покращення ситуації потребується значна модернізація закладів первинної медичної допомоги. Гостро стоїть і проблема залучення молодих спеціалістів.

Для забезпечення максимальної самодостатності місцевої системи охорони здоров'я, існує потреба покращення технічної бази Бродівської центральної лікарні. Забезпечення сучасним обладнанням дозволить мешканцям задовільнити більшість своїх потреб у якісних медичних послугах в межах громади.

Розвиток система соціального захисту для підвищення якості послуг (особливо в сільській місцевості) та оптимізації витрат, також потребує нових підходів. При цьому доцільно розвивати міжмуніципальне співробітництво зі сусідніми громадами та налагодити співпрацю з місцевими недержавними організаціями соціального спрямування.

Враховуючи наявну ситуацію у сфері охорони здоров'я Бродівської громади в межах операційної цілі «Ефективна мережа закладів громадського здоров'я та соціального захисту» визначено наступні ключові завдання: «Розбудова первинної ланки медичних закладів», «Розбудова спеціалізованої мережі медичних закладів (вторинна ланка, невідкладна допомога)» та «Розвиток системи надання соціальних послуг»

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.2.1. Розбудова первинної ланки медичних закладів	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Забезпечення розбудови спроможної мережі надавачів медичних послуг всіх форм власності ▪ Будівництво, реконструкція, капітальні ремонти та обладнання сімейних амбулаторій ▪ Налагодження взаємодії первинної мережі та системи невідкладної та екстреної медичної допомоги ▪ Розвиток кадрового потенціалу. Створення умов для залучення молодих спеціалістів, особливо у сільських населених пунктах
2.2.2. . Розбудова спеціалізованої мережі медичних закладів (вторинна ланка, невідкладна допомога)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Покращення матеріально-технічної бази та обладнання, Бродівської центральної міської лікарні ▪ Створення єдиного госпітального простору у громаді (первинного та вторинного рівнів), розробка маршрутів перевезення пацієнтів у випадках госпіталізації ▪ Впровадження механізмів підвищення фінансової спроможності медичних закладів та пошук додаткових джерел фінансування, зокрема грантова діяльність, впровадження платних послуг
2.2.3. Розвиток системи надання соціальних послуг	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Забезпечення ефективної роботи Центру комплексної реабілітації для осіб з інвалідністю ▪ Створення закладу для перебування соціально-незахищених людей ▪ Розвиток інклюзивного ресурсного центру на засадах міжмуніципального співробітництва

Очікувані результати

- Зниження рівня загальної захворюваності, інвалідності та смертності населення
- Трансформація системи охорони здоров'я, що забезпечить якісну, ефективну, доступну медичну допомогу всім верствам населення на первинному і вторинному медичному рівні
- Покращення системи невідкладної та екстреної медичної допомоги
- Збільшення кількості молодих спеціалістів медичної сфери, особливо у сільській місцевості
- Розвиток системи соціального захисту за рахунок імплементації нових технологій та інноваційних моделей соціальної роботи
- Зростання рівня охоплення соціальними послугами осіб, які їх потребують
- Розвиток системи надання інклюзивних послуг

Операційна ціль 2.3. Новітній культурний простір

Культура є визначальною складовою розвитку людського капіталу і сприяє як творчому самовираженню, так і оновленню місцевих традицій. Розвиток культури опосередковано сприяє інноваційним ідеям в економіці, гальмує відтік мешканців, особливо молоді із сільської місцевості та загалом покращує ефективність міжлюдської взаємодії, гуртуванню громади в єдине ціле.

Мережа народних домів та бібліотек Бродівської громади є достатньо розгалуженою, проте культурні послуги, що надаються цими закладами не відповідають сьогоднішнім потребам населення. Трансформації потребує сам підхід до сфери культури на локальному рівні та переосмислення ролі культурних установ що повстали ще за радянської доби, перетворення їх у сучасні простори. Для впровадження таких змін важливо сприяти залученню місцевої молоді та заохочувати спеціалістів сфери культури до роботи на місцях.

Впровадження принципу пріоритету якості над кількістю у сфері культури вимагає оптимізації мережі культурних установ та зосередження ресурсів на створенні декількох добре забезпечених культурно-інформаційних центрів. Які б стали живими осередками розвитку культури та мистецтв,

надаючи місцевим мешканцям можливості для самореалізації та створення якісних культурних продуктів, що, в свою чергу, посилило б туристичну привабливість громади.

Одночасно з трансформацією закладів культури необхідно є зміна форм підтримки культурної діяльності в громаді, зокрема відходу від радянської практики підтримки кількох обраних творчих колективів для підтримки іміджу громади. Натомість заохочення місцевих мешканців займатися творчістю шляхом проведення місцевих культурно-мистецьких конкурсів, що сприятиме демократизації механізму розподілу бюджету громади та активізації культурного життя громади. Творчість місцевих мистців, культурні заходи громади та архітектурні пам'ятки відіграють важливу роль в формуванні позитивного образу громади, тому комплексні заходи з актуалізації цих ресурсів матимуть довгострокові позитивні результати у багатьох інших сферах, зокрема збільшуючи туристичну та інвестиційну привабливість території.

Тому, в межах операційної цілі «Новітній культурний простір» визначено наступні стратегічні завдання: «Трансформація та модернізація закладів культури» та «Формування нових форм підтримки культурних заходів».

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проектів
2.3.1. Трансформація та модернізація закладів культури	<ul style="list-style-type: none">▪ Сприяння створенню функціонально та організаційно нових моделей закладів культури (центрів культурних послуг, центрів творчості, креативних хабів) на базі Народних домів в сільських н/п громади та суміщення їх діяльності із сільськими та шкільними бібліотеками▪ Забезпечення центрів дозвілля сучасною матеріально-технічною базою▪ Забезпечення бібліотек (в складі Центрів культурних послуг) необхідним обладнанням, комп'ютерною технікою, програмними засобами, доступом до Інтернету, щорічне оновлення бібліотечних фондів▪ Підвищення якості культурних послуг▪ Створення умов для залучення молодих спеціалістів, особливо у сільських населених пунктах
2.3.2. Формування нових форм підтримки культурних заходів	<ul style="list-style-type: none">▪ Залучення органів влади, громадян та приватної ініціативи до використання культурно-просвітницького, туристичного, економічного та іншого потенціалу культурної спадщини▪ Проведення локальних культурно-мистецьких конкурсів▪ Проведення культурно-масових, мистецьких заходів і підтримки заходів у рамках міжнародних, всеукраїнських, регіональних і місцевих фестивалів і конкурсів

Очікувані результати

- Трансформація народних домів в сучасні культурно-інформаційні центри (КІЦ)
- Збільшення кількості культурних заходів та їх учасників
- Покращення якості та збільшення кількості послуг які надають КІЦ
- Збільшення кількості молодих спеціалістів закладів культури, особливо у сільській місцевості

Операційна ціль 2.4. Здоровий спосіб життя

На сучасному етапі розвитку суспільства фізична культура – це самостійна і особлива галузь, яка спрямована головним чином на зміцнення здоров'я людини, а також спільно з освітою та культурою – на зростання і вдосконалення її всебічного і гармонійного розвитку та подальшого використання набутих якостей у суспільній, трудовій та інших видах діяльності.

Через ряд факторів, кількість людей, які мають проблеми з опорно-руховим апаратом, особливо серед учнівської молоді постійно збільшується. В свою чергу це негативно позначається на

загальному рівні здоров'я мешканців та знижує їх працевдатність. Звідси випливає потреба у модернізації галузі фізичної культури і спорту, для забезпечення її ефективного функціонування в сучасних умовах та поширення інформації щодо переваг ведення здорового способу життя.

Важливим завданням для громади залишається покращення спортивної інфраструктури. Значна кількість спортивних об'єктів (особливо в сільській місцевості) потребує благоустрою та переоснащення. Значним викликом для галузі залишається невідповідність пришкільних спортивних об'єктів сучасним вимогам. Не менш важливим є розвиток фізичної культури мешканців та популяризація здорового способу життя, що в довгостроковій перспективі дозволить зберегти здоров'я та якісно покращити їх рівень життя.

В межах операційної цілі «Здоровий спосіб життя» визначено наступні стратегічні завдання: «Сприяння створенню спортивної інфраструктури для занять фізичною культурою і спортом» та «Розвиток фізичної культури».

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проектів
2.4.1. Сприяння створенню спортивної інфраструктури для занять фізичною культурою і спортом	<ul style="list-style-type: none">▪ Облаштування спортивних споруд, майданчиків з тренажерним обладнанням, особливо в сільських населених пунктах громади▪ Облаштування спортивних залів, майданчиків при закладах освіти▪ Завершення будівництва спорткомплексу у педагогічному коледжі імені Маркіяна Шашкевича▪ Здійснення заходів щодо модернізації наявної матеріально-технічної бази дитячо-юнацької спортивної школи у м.Броди, облаштування її необхідним обладнанням та інвентарем
2.4.2. Розвиток фізичної культури	<ul style="list-style-type: none">▪ Підтримка масового спорту, розширення надання фізкультурно-оздоровчих послуг населенню▪ Впровадження нових форм організації спортивної роботи шляхом створення спортивних клубів, центрів відновлення здоров'я та лікувальної фізкультури для населення▪ Популяризація здорового способу життя та подолання суспільної байдужості до здоров'я

Очікувані результати

- Забезпечення рівного доступу до спортивної інфраструктури
- Розвиток масового та загально-оздоровлюючого спорту
- Популяризація здорового способу життя, фізичної культури та професійного спорту серед населення

Стратегічна ціль 3. Територія комфорtnого і безпечноho життя

Якість життя населення відображає всю систему умов соціального та економічного розвитку, які забезпечують повноцінну реалізацію людського потенціалу, підвищення рівня особистого і суспільного споживання матеріальних благ і послуг, всестороннього розвитку особистості, підтримки сприятливого природного середовища, комфортних умов проживання і комплексної безпеки людини. Забезпечення якості життя населення є головною передумовою розвитку людського капіталу.

Існує і низка проблем, які необхідно враховувати чи вирішувати для досягнення цієї стратегічної цілі. Найбільш очевидними викликами для громади є: неблагополучна демографічна ситуація, яка протягом останніх років демонструє зменшення природного приросту; низька купівельна спроможність населення; незадовільний технічний стан доріг; відсутність системи утилізації та переробки твердих побутових відходів; недостатній рівень благоустрою населених пунктів; зношеність комунальної інфраструктури та інженерних мереж; незадовільний стан комунальних

очисних споруд та недостатність місцевих коштів на їх реконструкцію; дисбаланс в якості життя між міською та сільською територією.

Питання підвищення ефективності енергоспоживання є особливо актуальним в умовах залежності економіки від імпорту паливно-енергетичних ресурсів і тенденцій до зростання вартості енергоносіїв. Проблема неефективного використання енергоресурсів наявна в усіх секторах економіки громади, а також у бюджетній сфері та в житловому фонді.

Відповідно забезпечення сталого розвитку громади передбачає поступове впровадження комплексу заходів, спрямованих на розвиток громадського простору, створення і підтримку доступного життєвого середовища, покращення усіх видів інфраструктури, збереження історико-архітектурного надбання, розв'язання проблеми сміття тощо. Okрім матеріальних покращень, досягнення цілі передбачає «м'які» заходи покликані підвищити рівень громадської та екологічної безпеки громади.

Мета стратегічної цілі 3. Покращення комфорного і безпечного життя населення шляхом сталого розвитку території (інженерної та дорожньої інфраструктури, громадських просторів) та забезпечення безпечного середовища, в першу чергу – екологічного.

Мета стратегічної цілі досягається через реалізацію таких операційних цілей:

Операційна ціль 3.1.	Операційна ціль 3.2
Сталий розвиток території	Безпечне середовище

Взаємозв'язок з іншими стратегічними цілями

Завдання і заходи стратегічної цілі 3. Територія комфорного і безпечного життя прямо впливають всі інші стратегічні цілі. Так, розвинутість транспортної та комунікаційної інфраструктури, забезпечення збереження історико-архітектурних пам'яток та безпечного середовища для бізнесу є запорукою економічного розвитку, покращення інвестиційної привабливості території та розвитку туристичної сфери що є складовими елементами стратегічної цілі 1. Конкурентоздатна та інноваційна економіка.

Ефективна реалізація завдань стратегічної цілі 2. Розвиток людського капіталу не буде можливою без розвитку транспортної та комунікаційної інфраструктури, безпечного середовища для населення, організації комплексної системи поводження з відходами, охорони навколишнього середовища, що забезпечується реалізацією стратегічної цілі 3. Територія комфорного і безпечного життя.

Формування території комфорного і безпечного життя є опосередкованим завданням всіх інших стратегічних цілей Стратегії розвитку Бродівської міської територіальної громади до 2027 року, оскільки сприяє залученню інвестиційних та трудових ресурсів, інтелектуального капіталу, збільшення кількості гостей (відпочиваючих, туристів) шляхом створення для мешканців і гостей комфорних умов та безпечного середовища проживання, роботи та відпочинку, а з іншого боку стимулює відтік людського і фінансового капіталу за кордон.

Операційна ціль 3.1. Сталий розвиток території

Забезпечення сталого розвитку громади передбачає ряд комплексних заходів, скерованих на довгостроковий позитивний вплив на якість життя мешканців та мінімізацію негативного впливу на природне середовище.

Серед основних механізмів, які дозволяють планувати сталий розвиток території, є містобудівна та землевпорядна документації. Ці документи регулюють планування забудови, а також використання територій. Послідовна діяльність у цьому напрямі сприятиме раціоналізації рішень щодо просторового розвитку громади.

Сталий інфраструктурний розвиток громади є вкрай актуальним, зважаючи на той факт, що потреба в якісному наданні комунальних послуг невпинно зростає. Ключові складові

інфраструктурного комплексу є головними елементами, що спроможні вивести регіони і країну в цілому на новий рівень розвитку та модернізаційного оновлення.

Благоустрій громадського простору та створення нових зон відпочинку позитивно вплине на здоров'я та самопочуття мешканців, збільшивши їхню продуктивність та задоволеність умовами проживання. Розширення доступності публічних просторів та розширення інклюзивного середовища дозволить задовольняти потреби мешканців у дозвіллі та спілкуванні.

Культурна спадщина громади потребує переоцінки - як потенційного туристичного та просвітницького ресурсу, який, за умови його збереження, зможе стати каталізатором розвитку туристичної галузі та сприяти обізнаності місцевих мешканців про свою історію, активізувати згуртованість громади.

Недостатній рівень комфорту, низька енергоекспективність значної частини житлового фонду та його суттєве фізичне зношення потребують вирішення проблеми шляхом проведення теплової санації та капітальних ремонтів. У бюджетних установах громади оплата за спожиті паливно-енергетичні ресурси та комунальні послуги становить значну частину витрат на їх утримання. Забезпечити зменшення обсягів споживання енергоресурсів установами бюджетної сфери можливо за допомогою реалізації заходів системного характеру та запровадження постійної системи управління енергоспоживанням, проведення енергообстеження для визначення ефективності енерговикористання і потенціалу енергозбереження, розроблення заходів з підвищення ефективності енерговикористання, у тому числі шляхом використання відновлюваних джерел енергії.

У відповідності до цього в межах операційної цілі «Сталий розвиток території» визначено наступні стратегічні завдання: «Розробка планувальних, містобудівних документів», «Розвиток інженерної інфраструктури», «Дорожня інфраструктура», «Розвиток громадського простору», «Збереження історико-архітектурних пам'яток», «Енергоекспективна громада».

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проектів
3.1.1 Розробка планувальних, містобудівних документів	<ul style="list-style-type: none">▪ Розробка схеми планування території громади▪ Розробка/оновлення генеральних планів населених пунктів громади▪ Розробка зонування та детальних планів територій населених пунктів громади▪ Створення гео-інформаційної системи (ГІС) громади
3.1.2. Розвиток інженерної інфраструктури	<ul style="list-style-type: none">▪ Розбудова та модернізація мереж водопостачання, водовідведення та каналізації в населених пунктах громади, особливо у сільській місцевості▪ Реконструкція очисних споруд у м.Броди▪ Реконструкція та будівництво об'єктів зовнішнього освітлення в сільських населених пунктах▪ Створення моделі "енергоекспективна громада", спрямованої на першочергове впорядкування об'єктів комунальної власності з поступовим переходом до об'єктів житлового фонду▪ Створення умов щодо розвитку системи самоорганізації споживачів житлово-комунальних послуг ОСББ
3.1.3. Дорожня інфраструктура	<ul style="list-style-type: none">▪ Покращення стану доріг місцевого значення (комунальної власності громади)▪ Капітальні і поточні ремонти вулиць та тротуарів населених пунктів громади
3.1.4. Розвиток громадського простору	<ul style="list-style-type: none">▪ Створення сучасних публічних просторів - дитячих зон, місць відпочинку громадян▪ Благоустрій населених пунктів▪ Обладнання місць для паркування автотранспорту та велосипедів у

	<p>м.Броди</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Облаштування оздоровчих, паркових зон та об'єктів природного середовища, зокрема водойми Бугаї у м.Броди ▪ Забезпечення потреб осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення під час створення нових об'єктів фізичного оточення, товарів, робіт і послуг ▪ Забезпечення здійснення заходів щодо пристосування існуючих об'єктів фізичного оточення, товарів, робіт і послуг до потреб осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. ▪ Облаштування нового сучасного муніципального притулку для безпритульних тварин у м.Броди
3.1.5 Збереження історико-архітектурних пам'яток	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Збереження історико-культурної спадщини Бродів і, зокрема, архітектурного ансамблю середмістя у м. Броди ▪ Створення системи нагляду за збереженням історичного спадку міста та громади ▪ Розробка Програми Бродівської міської ради «Про збереження історико-культурної спадщини на 2022-2025 роки» із відповідним фінансуванням
3.1.6. Енергоефективна громада	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Зменшення побутового енергоспоживання, підвищення енергоефективності у бюджетній сфері та впровадження систем енергетичного менеджменту ▪ Впровадження енергоефективних проектів, скерованих на термомодернізацію житлових будинків ▪ Зменшення споживання паливно-енергетичних ресурсів населенням через стимулювання впровадження енергозберігаючих заходів

Очікувані результати

- Розвиток просторового планування громади
- Модернізація житлово-комунального господарства громади та зростання якості житлово-комунальних послуг для мешканців та бізнесу
- Зменшення побутового енергоспоживання, підвищення енергоефективності у бюджетній сфері та впровадження систем енергетичного менеджменту
- Збільшення частки використання відновлюваних джерел енергії
- Впровадження енергоефективних проектів, скерованих на термомодернізацію житлових будинків з метою приведення їх теплотехнічних характеристик до нормативних показників
- Зменшення споживання паливно-енергетичних ресурсів населенням через стимулювання впровадження енергозберігаючих заходів
- Покращення доступу та комфортності користування громадськими просторами на території громади, у тому числі – ліквідація бар'єрів для пересування маломобільних груп населення
- Покращення збереженості і доступності культурно-історичної спадщини громади

Операційна ціль 3.2. Безпечне середовище

Безпечне середовище є важливою складовою показника якості життя мешканців і включає безпеку в усіх сферах людської діяльності як в населених пунктах, так і на території громади в цілому. Фактори безпечного середовища включають багато складових: безпека руху, безпека перебування на вулиці велосипедистів та пішоходів, безпека від безпритульних тварин, захист від правопорушень, екологічна безпека, техногенна безпека, пожежна безпека тощо.

Проблема накопичення та фактичної відсутності системи роздільного збору та утилізації сміття потребує комплексного вирішення. Це включає окрім безпосередньої закупівлі спеціальної техніки чи будівництва сортувальної лінії, також роз'яснювальні заходи щодо роздільного збору сміття, надання інформації про поводження з небезпечними відходами. Також це стосується ліквідації

стихійних сміттєзвалищ, створення нових сучасних сертифікованих полігонів ТПВ та нових кладовищ чи крематоріїв.

Охорона довкілля та раціональне використання природних ресурсів є виключною передумовою сталого суспільного розвитку. Оскільки природні ресурси є основою життєдіяльності населення та економіки громади – їх збереження, відтворення та невиснажливе використання має стати новою нормою. Такий підхід гарантуватиме екологічну безпеку мешканців та передумови для розвитку місцевих екологічних сільських господарств та зеленого туризму.

У відповідності до цього в межах операційної цілі «Безпечне середовище» визначено наступні стратегічні завдання: «Громадська безпека», «Комплексна система поводження з відходами» та «Екологічна безпека».

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проектів
3.2.1.Громадська безпека	<ul style="list-style-type: none">▪ Активізація заходів щодо профілактики правопорушень шляхом просвітніх заходів, співпраці із закладами освіти▪ Впровадження системи відеоспостереження, системи повідомлення про порушення та загрозу безпеці громадян в населених пунктах громади. Запуск програми "Безпечне місто"▪ Покращення роботи притулку для бездомних тварин
3.2.2. Комплексна система поводження з відходами	<ul style="list-style-type: none">▪ Налагодження системи роздільного збору, утилізації та переробки твердих побутових відходів (ТПВ) по всій території громади▪ Ліквідація стихійних сміттєзвалищ▪ Створення нового полігону ТПВ у м.Броди▪ Створення нового кладовища чи крематорію у м.Броди
3.2.3.Екологічна безпека	<ul style="list-style-type: none">▪ Збереження цінних природних територій та об'єктів▪ Впровадження заходів щодо поліпшення екологічного стану водойм та лісів▪ Запровадження системи екологічного моніторингу▪ Виховання екологічно свідомого населення

Очікувані результати

- Зміцнення безпеки мешканців області на вулицях та дорогах, у громадських місцях
- Розвиток та формування системи збирання, сортування та переробки відходів як вторинної сировини
- Ліквідація стихійних сміттєзвалищ
- Покращення управління твердими побутовими відходами
- Облаштування кладовищ
- Відновлення і підтримання сприятливого гідрологічного режиму та санітарного стану водних об'єктів, розчистка русел річок
- Покращення збереженості і доступності цінних природних територій та об'єктів
- Виховання відповідального ставлення до природного навколошнього середовища

Стратегічна ціль 4. Ефективне врядування

Нові реалії децентралізації та секторальні реформи вимагають від громади активних кроків, скерованих на оптимізацію системи місцевого самоврядування. Його застарілі пост-радянські структури, технології та підходи часто не здатні задовільнити сучасні потреби мешканців або роблять це неефективно. Такий стан речей не тільки знижує загальну продуктивність громади, але також сприяє зросту соціального незадоволення та політичної нестабільності. Вирішення цієї проблеми лежить як у вдосконалені роботи самого апарату місцевого самоврядування, так і у посиленні спроможності місцевого громадянського суспільства ефективно впливати на прийняття управлінських рішень.

Передача значної кількості повноважень та ресурсів з національного та регіонального рівня на місцевий в ході реформи децентралізації та доступність ресурсів міжнародної технічної допомоги, скерованої на вирішення проблем місцевого врядування, дають можливість Бродівській громаді зосередити увагу на вирішенні власних проблем управління. Удосконалення врядування громадою на ранньому етапі існування громади сприятиме подальшим системним покращенням в усіх галузях життя громади. Крім того, відкрита і ефективна громада має змогу залучати більше інвестицій, підвищити якість управління та довіру до органів влади і, в кінцевому результаті, робить життя мешканців більш комфорстним.

Розбудова громадянського суспільства в Україні зумовлена необхідністю створення державою сприятливих умов для реалізації різноманітних форм демократії участі, налагодження ефективної взаємодії громадськості з органами державної влади та органами місцевого самоврядування. На місцевому рівні, зокрема і у Бродівській громаді існує низка проблем у цій сфері, зокрема: відсутній ефективний громадський контроль за діяльністю органів місцевого самоврядування; недостатньою є практика залучення громадськості до вирішення питань місцевого значення. Більшість неурядових організацій (НУО) не має доступу до державної фінансової підтримки; а їх потенціал не повною мірою використовується органами місцевого самоврядування для надання соціальних та інших суспільно значущих послуг; спостерігається тенденція надання переваги у цій сфері державним і комунальним підприємствам та установам, що не сприяє підвищенню якості послуг та призводить до надмірного зростання бюджетних видатків. Недостатніми є стимули щодо здійснення НУО підприємницької діяльності, спрямованої на вирішення соціальних проблем (соціальне підприємництво), долучення таких організацій до надання соціальних послуг зі сприяння у працевлаштуванні та професійної підготовки соціально вразливих верств населення.

На території Бродівської громади наявна значна кількість НУО, деякі з них активно займаються вирішенням конкретних проблем громади, зокрема соціальних. Проте переважна більшість НУО достатньо пасивні, не проводять цілеспрямованої системної роботи та інституційно слабо розвинуті, особливо це стосується організацій у сільських населених пунктах. Активізація громадянського суспільства та залучення його представників до процесу прийняття рішень визначається як вагоме завдання, спрямоване на загальне підвищення ефективності місцевого врядування.

Мета стратегічної цілі 4. Підвищення ефективності місцевого самоврядування шляхом забезпечення прозорості і ефективності влади, а також розбудови громадянського суспільства.

Мета стратегічної цілі досягається через реалізацію таких операційних цілей:

Операційна ціль 4.1.	Операційна ціль 4.2
Прозора і ефективна влада	Активні громадяни

Взаємозв'язок з іншими стратегічними цілями

Стратегічна ціль 4. Ефективне врядування є наскрізною і є визначальною для якісного виконання інших стратегічних цілей. Щодо стратегічної цілі 1. Конкурентоздатна та інноваційна економіка особливої ваги набувають такі завдання як: формування інвестиційної політики громади, промоція економічних можливостей громади, підтримка сільських виробників, розвиток інфраструктури підтримки бізнесу, популяризація туристичного потенціалу громади в Україні та за кордоном.

Ефективна реалізація завдань стратегічних цілей 2. Розвиток людського капіталу та 3. Територія комфорктного і безпечного життя не можлива без запровадження дієвої системи управління громадою, ефективних механізмів партнерства громадян, влади і бізнесу та їх впливу на прийняття управлінських рішень.

Операційна ціль 4.1. Прозора і ефективна влада

Євроінтеграційні процеси що відбуваються в Україні протягом останніх років та зрост кількості коштів міжнародної технічної допомоги, яка надходить від розвинутих демократій ЄС та США, певною мірою спричиняють тиск на державну систему, орієнтуючи її в сторону більшої демократизації, децентралізації, боротьби з внутрішньою корупцією та загальну модернізацію своїх технологій, структур та підходів. Ряд реформ на національному рівні державного управління спричиняють зміни і на регіональному, і на місцевому рівнях.

Наявна система управління Бродівською громадою в значній мірі відповідає системі, які була ефективна для управління містом. Сьогодні, в умовах громади зі значними сільськими територіями виникає потреба переосмислити наявну структуру управління, а також модернізувати діючі технології і підходи. Вдосконалення управління буде мати значний позитивний вплив як на ефективність функціонування Бродівської міської ради, так і на якість прийнятих нею рішень, а також сприятиме посиленню участі громадськості в управлінні та кращому залученню в громаду інвестицій та коштів міжнародної технічної допомоги.

Одним з найважливіших елементів загальної ефективності влади є якість надання та доступність публічних послуг. Швидкість отримання адміністративних послуг часто служить головним критерієм оцінки ефективності влади переважною більшістю мешканців. Якість та доступність відповідних адміністративних послуг також підвищують ефективність підприємництва, покращують інвестиційну привабливість громади.

В межах операційної цілі «Прозора і ефективна влада» визначено наступні стратегічні завдання: «Удосконалення системи управління громадою» та «Покращення якості надання публічних послуг».

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проектів
4.1.1.Удосконалення системи управління громадою	<ul style="list-style-type: none"> • Забезпечення пріоритетного впровадження та розвиток системи електронного документообігу в роботу виконавчого комітету та депутатського корпусу • Модернізація офіційного порталу Бродівської громади та активізація присутності у соціальних мережах - Facebook, Twitter, Google+ та Instagram. • Забезпечення доступності, у тому числі осіб з інвалідністю, офіційного веб-сайту, реєстрів, інших ресурсів і електронних послуг, доступ до яких забезпечується через Інтернет • Сприяння створенню електронних комунальних архівів • Підвищення ефективності роботи громадських консультивативно-дорадчих органів
4.1.2. Покращення якості надання публічних послуг	<ul style="list-style-type: none"> • Участь в Проекті USAID «Підвищення ефективності роботи і підзвітності органів місцевого самоврядування» («ГОВЕРЛА») • Забезпечення належного надання адміністративних послуг в старостинських округах • Забезпечення переведення пріоритетних публічних послуг, у тому числі відкритих даних та інструментів електронної демократії, в електронну форму • Забезпечення підвищення рівня поінформованості населення про реформу житлово-комунального господарства, про права та обов'язки споживачів, відносини з виконавцями послуг

Очікувані результати

- Цифровізація роботи міської ради
- Забезпечення надання адміністративних послуг в доступному, комфортному форматі
- Ефективне залучення представників неурядових організацій та бізнесу до прийняття управлінських рішень

- Створення та ефективна робота геоінформаційної системи (ГІС) громади
- Підвищена обізнаність й участь громадян у процесах бюджетування, планування та прийняття рішень

Операційна ціль 4.2. Активні громадяни

Ряд негативних факторів, які характерні загалом для української політики, зокрема високий рівень корупції, непрозорість процесу прийняття рішень, збереження ряду радянських політичних традицій та загальна неефективність – привели до дуже низького рівня довіри до органів влади та небажання співпрацювати з нею як бізнесу, так і громадян. Проте ефективне управління визначається саме функціонуванням механізмів місцевої демократії (збори громадян, громадські слухання, «Бюджет участі»), які можливі лише за умови активної участі широкого та політично незаангажованого кола осіб. Такий стан речей створює ефект «замкнутого кола» та призводить до подальшого зниження ефективності роботи системи управління. Щоб розірвати це «замкнute коло» місцевій владі необхідно самій активно сприяти залученню громадян до участі у врядуванні, зокрема допомагати розвиватися інституціям громадянського суспільства, інформувати (в першу чергу молодь) про їхні політичні права та пропонувати механізми участі в управлінні. В свою чергу, громадськість, і зокрема неурядові організації чи спілки мають брати на себе відповідальність не тільки за ініціювання пропозицій, але й за реалізацію суспільних проектів.

Залучення громадськості до управління громадою не тільки сприяє зросту довіри та підтримки влади зі сторони мешканців, але й забезпечує необхідний рівень контролю і тиску на місцевих чиновників, тим самим сприяючи зросту ефективності їх роботи. Зрештою, мешканці, які реально відчули результати партнерства в прийнятті управлінських рішень, є більш вмотивованими сприяти в подальшій їх реалізації, зокрема і співфінансування з владою місцевих проектів.

Відповідно в межах операційної цілі «Активні громадяни» визначено наступні стратегічні завдання: «Підвищення обізнаності та соціальної активності мешканців» та «Підвищення активності організацій громадянського суспільства, особливо молодіжних».

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проектів
4.2.1. Підвищення обізнаності та соціальної активності мешканців	Сприяння залученню молоді до процесів розроблення, ухвалення та впровадження рішень на регіональному та місцевому рівні Розширення можливостей програми «Бюджет участі» на території громади
4.2.2. Підвищення активності організацій громадянського суспільства, особливо молодіжних	Підтримка діяльності локальних НУО, у тому числі у соціальній сфері Сприяння розвитку молодіжних центрів та забезпечення якості послуг, що ними надаються, особливо у сільській місцевості Створення молодіжного громадського простору (у приміщенні кінотеатру м.Броди)

Очікувані результати

- Активізація мешканців, в першу чергу молоді у суспільному житті громади
- Створення умов для розвитку молодіжних ініціатив
- Підвищення рівня обізнаності мешканців про діяльність місцевої влади
- Ефективне використання інструментів локальної демократії

5. Узгодженість Стратегії з програмними та стратегічними документами

Національна система стратегічного планування базується на узгодженні системі координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівнях.

Середньострокове і короткострокове державне стратегічне планування регіонального розвитку узгоджується з процесами стратегічного планування розвитку областей та територіальних громад на основі розроблення та ухвалення відповідних стратегічних документів.

Стратегія розвитку Бродівської міської територіальної громади до 2027 року узгоджується з:

- Цілями сталого розвитку України на період до 2030 року
- Державною стратегією регіонального розвитку України на період до 2027 року
- Регіональною стратегією розвитку Львівської області на період 2021-2027 років
- Національними секторальними політиками та стратегіями

В процесі формування операційних цілей та завдань Стратегії розвитку Бродівської територіальної громади до 2027 року також був взятий до уваги стратегічний документ – Угода про асоціацію між Україною та ЄС.

5.1. Узгодженість з цілями сталого розвитку України на період до 2030 року

Україна, як і інші країни-члени ООН, приєдналася до глобального процесу забезпечення сталого розвитку. Національні завдання, індикатори для моніторингу виконання завдань та цільові орієнтири для досягнення до 2030 року відображені в Національній доповіді "Цілі сталого розвитку: Україна". Створена національна система завдань та показників Цілей сталого розвитку забезпечує міцну основу для подальшого комплексного моніторингу країни. Загалом, 17 цілей та 86 національних завдань інкорпоровані у 145 нормативно-правових актів Уряду, на реалізацію цілей і завдань спрямовано 1052 завдання та 3465 заходів, закріплених у цих актах.

В таблиці 2 наведена інформація щодо порівняння 17 Цілей сталого розвитку зі стратегічними цілями Стратегії розвитку Бродівської територіальної громади.

Таблиця 2

Цілі сталого розвитку України	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Бродівської громади			
	Конкурент. та інноваційна економіка	Розвиток людського капіталу	Територія комфорtnого і безпечноho життя	Ефективне врядування
Ціль 1. Подолання бідності	X	X	x	X
Ціль 2. Подолання голоду, розвиток сільського господарства	X	x		
Ціль 3. Міцне здоров'я і благополуччя	x	X	x	
Ціль 4. Якісна освіта		X		
Ціль 5. Гендерна рівність		x		X
Ціль 6. Чиста вода та належні санітарні умови			X	
Ціль 7. Доступна та чиста енергія	x		X	
Ціль 8. Гідна праця та економічне зростання	X	x		x
Ціль 9. Промисловість, інновації та інфраструктура	X		X	
Ціль 10. Скорочення нерівності				X
Ціль 11. Стабільний розвиток міст і громад	X			x
Ціль 12. Відповідальне споживання та	X	X	X	

виробництво				
Ціль 13. Пом'якшення наслідків зміни клімату			X	
Ціль 14. Збереження морських ресурсів				
Ціль 15. Захист та відновлення екосистем суші			X	
Ціль 16. Мир, справедливість та сильні інститути				X
Ціль 17. Парнерство заради сталого розвитку	X	X	X	X

Примітка: X - сильний зв'язок, x - опосередкований зв'язок

5.2. Узгодженість з Державною стратегією регіонального розвитку України на період до 2027 року (ДСРР 2027)

Стратегія є основним планувальним документом для реалізації секторальних стратегій розвитку, координації державної політики у різних сферах, досягнення ефективності використання державних ресурсів у територіальних громадах та регіонах в інтересах людини, єдності держави, сталого розвитку історичних населених місць та збереження традиційного характеру історичного середовища, збереження навколошнього природного середовища та сталого використання природних ресурсів для нинішнього та майбутніх поколінь українців.»

ДСРР-2027 потрібна для того, аби розвиток регіонів і територій відбувався більш рівномірно, аби диспропорції між регіонами не зростали, аби вирівнювалась якість життя населення, через допомогу в розвитку тим територіям, де є обмежені ресурси чи фізичні об'єктивні обмеження їх зростання. Стратегія загалом має стати основою для планування різних публічних інвестицій, не просто у якісь сектори, а сектори у певних регіонах і територіях. Вона має виконувати певну координуючу роль – узгодження секторальних інвестицій, інтересів держави з інтересами і потребами регіонів

Державною стратегією регіонального розвитку України на період до 2027 року визначено 3 стратегічні цілі:

1. Формування згуртованої країни в соціальному, економічному, екологічному та просторовому вимірах
 2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів
 3. Ефективне людиноцентричне багаторівневе врядування

В таблиці 3 наведена інформація щодо порівняння Державної стратегії регіонального розвитку та Стратегії розвитку Бродівської територіальної громади в розрізі стратегічних та операційних цілей.

Таблиця 3

3.6. Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінських навичок для прийняття рішень, що базуються на об'єктивних даних та просторовому плануванні								X	
--	--	--	--	--	--	--	--	---	--

Примітка: X - сильний зв'язок, x - опосередкований зв'язок

5.3. Узгодженість з національними секторальними стратегіями

Як комплексний документ Стратегії розвитку Бродівської громади має узгоджуватись з іншими стратегічними національними документами і досягати максимального синергетичного ефекту. При цьому варто враховувати, що виконання конкретних завдань стратегічних національних документів через державні цільові програми суттєво впливає на ефективність реалізації завдань Стратегії розвитку Бродівської громади.

Навколишнє природне середовище.

Основними стратегічними документами в цій сфері є:

- *Державна екологічна політика України на період до 2030 року* від 28 лютого 2019 р. спрямована на підвищення екологічних стандартів та встановлення більш безпечної рівня стану навколишнього природного середовища для екосистем та населення з урахуванням європейських вимог.
- *Національна стратегія управління відходами в Україні до 2030 року* від 8 листопада 2017 р. та *Національний план управління відходами* від 20 лютого 2019 р., на основі якого відбувається розробка регіональних планів управління відходами.
- *Концепція реалізації державної політики у сфері зміни клімату на період до 2030 року* від 7 грудня 2016 р. та *План заходів щодо її виконання* від 6 грудня 2017 р. Серед ключових завдань - визначення та впровадження дієвих механізмів інтеграції складових політики у сфері зміни клімату в регіональних стратегіях розвитку і планах заходів з їх реалізації.

Ключовими цілями цих стратегічних документів являються:

- стабільний розвиток та переход на принципи зеленої економіки;
- стабільний розвиток та переход на принципи зеленої економіки (впровадження оцінки впливу на довкілля, стратегічної екологічної оцінки, гарантування доступу громадськості до екологічної інформації);
- поліпшення якості атмосферного повітря, проведення її оцінки та моніторингу;
- впровадження інтегрованої дозвільної системи за викидами/скидами в атмосферне повітря, водні ресурси, ґрунти; раціональне управління водними ресурсами, включаючи морське середовище;
- запобігання утворенню відходів та переход до економіки замкненого циклу (циркулярної економіки), раціональне управління відходами та ресурсами (захоронення відходів, управління відходами видобувної промисловості, небезпечними відходами тощо);
- збереження флори та фауни, природних оселищ, підготовка до створення.

Виконання цих цілей передбачене Угодою про асоціацію Україна-ЄС, зокрема статтями 292-293 Глави 13 "Торгівля на користь сталого розвитку", Главою 6 "Навколишнє середовище" Розділу V "Економічне та галузеве співробітництво", а також Додатками XXX та XXXI до неї.

Всі вищеперераховані цілі максимально відповідають стратегічній цілі 3. Територія комфорту і безпечної життя та опосередковано іншим цілям Стратегії в частині - розвитку і вдосконалення екологічно чистих низьковуглецевих транспортних систем, відновлення, охорона та використання захисних лісових насаджень у смугах відведення автомобільних доріг та залізниць як складової екологічної мережі.

Енергетика

Ключовим стратегічним національним документом в цій сфері є *Енергетична стратегія України на період до 2035 року*. Основні цілі цього документу наступні:

- підвищення рівня конкуренції та якості надання послуг на енергетичному ринку України завдяки наданню вільного та недискримінаційного доступу компаніям країн ЄС до мереж (за умови поширення режиму внутрішнього ринку ЄС на енергетичний ринок України);
- безпека постачання газу та електроенергії та диверсифікація джерел постачання.

Виконання цих цілей передбачене Угодою про асоціацію Україна-ЄС, зокрема Розділом IV "Торгівля і питання, пов'язані з торгівлею", Главою 11 "Питання, пов'язані з торгівлею енергоносіями", Розділом V "Економічне та галузеве співробітництво", Главою 1 "Співробітництво у сфері енергетики, включаючи ядерну енергетику" та Додатком XXVII, а також Договором про заснування Енергетичного Співтовариства, Меморандумом про взаєморозуміння щодо Стратегічного Енергетичного Партнерства між Україною та ЄС спільно з Європейським співтовариством з атомної енергії.

Вищепереаховані цілі максимально відповідають стратегічній цілі 3. Територія комфорtnого і безпечного життя та опосередковано іншим цілям Стратегії в частині в частині збереження та підтримка якості довкілля, забезпечення захисту від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, покращення ергозбереження та енергоефективності, розвиток відновлювальної енергетики та забезпечення енергетичної безпеки.

Транспорт

Ключовим стратегічним документом в цій сфері є *Національна транспортна стратегія України на період до 2030 року* від 30 травня 2018 р. Основні стратегічні напрями цього документу наступні:

- інноваційний розвиток транспортної галузі та глобальні інвестиційні проекти, зокрема завдання: використання державно-приватного партнерства під час реалізації проектів з розбудови транспортної інфраструктури, розроблення та виконання програми оновлення залізничного рухомого складу, у тому числі для високошвидкісних пасажирських та мультимодальних вантажних перевезень.

Виконання цих цілей передбачене Угодою про асоціацію Україна-ЄС, зокрема підпунктом 2.27. Додатка III до Розділу IV "Торгівля і питання, пов'язані з торгівлею", Підрозділами 4 та 7 Частини 5 Глави 6, Главою 7 Розділу V "Економічне та галузеве співробітництво", Доповненнями XVII-4 та XVII-5 Розділу IV, а також Додатками XXXII та XXXIII.

Всі вищеперераховані цілі максимально відповідають стратегічній цілі 3. Територія комфорtnого і безпечного життя та опосередковано іншим цілям Стратегії в частині, зокрема в частині покращення та розвитку транспортної інфраструктури, покращення та розвитку транспортних послуг та обслуговування, організації будівництва протизсувних, противіневих, протиселевих, протилавинних, протиерозійних та інших інженерних споруд спеціального призначення.

Технології та інновації

Основними стратегічними документами в цій сфері є:

- Стратегія розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року від 10 липня 2019 р., мета якої полягає у розбудові національної інноваційної екосистеми для забезпечення швидкого та якісного перетворення креативних ідей в інноваційні продукти та послуги, підвищення рівня інноваційності національної економіки.

Основні стратегічні напрями цього документу є:

- розвиток інноваційної інфраструктури, методично-консалтингове забезпечення, розширення зв'язків вітчизняних науковців і винахідників з іноземними підприємствами;
- підвищення рівня спроможності, що реалізується як шляхом культурно-просвітницької діяльності, підвищення інноваційної культури, так і через освітню діяльність, спрямовану на забезпечення успішної кар'єри молоді після завершення навчання у закладах вищої освіти.

Виконання цих цілей передбачене Угодою про асоціацію Україна-ЄС, зокрема статтями 157-252 Глави 9 "Інтелектуальна власність" Розділу IV "Торгівля і питання, пов'язані з торгівлею", Главою 10 "Конкуренція", Главою 13 "Торгівля та сталий розвиток" Розділу IV "Торгівля і питання, пов'язані з торгівлею", а також Додатками XXXIV—XXXVI

Всі вищеперераховані напрями максимально відповідають стратегічній цілі 1. *Конкурентоздатна та інноваційна економіка* в частині створення у межах населених пунктів місць, призначених передусім для розгортання інтелектуальної, творчої діяльності, раціоналізаторського руху, розвитку креативних індустрій (зокрема виділення територій, створення на них відповідної інфраструктури, надання інформаційно-аналітичного та методичного забезпечення розвитку інноваційної культури); започаткування комунікаційних механізмів технологічних платформ, де бізнес і держава можуть стати потенційними замовниками інновацій; сприяння створенню елементів інноваційної інфраструктури, які надаватимуть фінансову допомогу винахідникам та стартапам; розширення участі у міжнародних спеціалізованих виставкових заходах з метою пропагування української інноваційної продукції.

Сільське господарство

Основним стратегічним національним документом в цій сфері є *Стратегія розвитку експорту продукції сільського господарства, харчової та переробної промисловості України на період до 2026 року* від 10 липня 2019 р. Ключові стратегічні напрями цього документу наступні:

- впровадження політики якості сільськогосподарської продукції у сferах стандартів продукції, вимог щодо виробництва та схем якості відповідно до Угоди про асоціацію;
- удосконалення санітарних та фітосанітарних заходів у сфері безпечності продукції;
- поліпшення правових, організаційних та економічних умов для здійснення міжнародної торгівлі продукцією сільського господарства, харчової та переробної промисловості;
- стимулювання використання інноваційних підходів та технологічних рішень під час виробництва продукції харчової та переробної промисловості;
- впровадження інструментів оцінки потенційної привабливості зовнішнього ринку продукції сільського господарства, харчової та переробної промисловості;
- забезпечення підтримки вітчизняних експортерів сільськогосподарської продукції та продукції харчової та переробної промисловості з урахуванням міжнародних зобов'язань України у СОТ;
- посилення інституційної спроможності представлення та захисту інтересів вітчизняних виробників та експортерів на світовому ринку з урахуванням передового досвіду;
- впровадження комплексу заходів із просування продукції сільського господарства, харчової та переробної промисловості на зовнішньому ринку та формування іміджу України як надійного та якісного постачальника продовольства;
- забезпечення інформаційної підтримки сільськогосподарських товаровиробників і переробників шляхом надання доступу до оперативної інформації про попит на зовнішнього ринку, умови та процедури доступу до нього, зокрема нормативно-правове регулювання, митні процедури, стандарти та технічні регламенти;
- підвищення рівня обізнаності виробників щодо ринкових тенденцій, споживчих уподобань, технологій виробництва, вирощування, зберігання, переробки, транспортування харчових продуктів, невластивих для українського ринку, але популярних та дефіцитних на ринку інших країн.

Виконання цих цілей передбачене Угодою про асоціацію Україна-ЄС, зокрема Главою 4 "Санітарні та фітосанітарні заходи" Розділу IV "Торгівля і питання, пов'язані з торгівлею", Додатком V до Розділу IV, а також Всеохоплюючою стратегією імплементації Глави 4 "Санітарні та фітосанітарні заходи" Розділу IV, Главою 17 "Сільське господарство та розвиток сільських територій" Розділу V "Економічне та галузеве співробітництво" та Додатком XXXVIII.

Всі вищеперераховані цілі максимально відповідають стратегічній цілі 1. *Конкурентоздатна та інноваційна економіка* в частині підвищення конкурентоспроможності агропродовольчого сектору, сприяння розвитку малого та середнього бізнесу, підвищення інвестиційної привабливості та міжнародна промоція регіону.

Гуманітарна політика

Тут мова йде про культурну, етнонаціональну, освітню, інформаційну та інші види політики, спрямовані на всеобщий розвиток людини як особистості. Одним із ключових стратегічних документів в цій сфері являється *Довгострокова стратегія розвитку української культури – стратегії реформ* від 1 лютого 2016 р. Стратегічними цілями документу є:

- реформування системи управління культурою;
- модернізація інструментів підтримки культури;
- удосконалення політики у сфері захисту культурної спадщини;
- сприяння створенню національного культурного продукту і формування цілісного інформаційно-культурного простору.

Виконання цих цілей передбачене Угодою про асоціацію Україна-ЄС, зокрема статтями 437-440 Глави 24 "Культура" Розділу V "Економічне та галузеве співробітництво".

Із 4-х вищеозначених стратегічних цілей такі цілі як «Удосконалення політики у сфері захисту культурної спадщини» та «Сприяння створенню національного культурного продукту і формування цілісного інформаційно-культурного простору» максимально відповідають *стратегічній цілі 2. Розвиток людського капіталу* в частині сприяння передачі частини державних повноважень на місцевий рівень та посилення відповідальності місцевих органів влади у сфері охорони культурної спадщини, зокрема в частині охоронних зон та заповідних територій, архітектурних комплексів, пам'яток культури місцевого, регіонального, національного та світового значення; впровадження сучасних інформаційних та інтелектуальних технологій у музеїну діяльність, зокрема створення системи електронного обліку музеїних предметів, цифрового реєстру музеїв і закладів музейного типу України з актуальною інформацією для їх популяризації та управління.

5.4. Узгодженість з Регіональною стратегією розвитку Львівської області на період 2021-2027 років

Мета Стратегії полягає у перетворенні Львівщини на територію європейських цінностей та високої якості життя, можливостей для розвитку особистості та бізнесу, регіон з конкурентоспроможною інноваційною економікою, чистим довкіллям, збереженою культурною спадщиною.

Стратегічне бачення Львівщина - територія європейських цінностей та високої якості життя, можливостей для розвитку особистості та бізнесу, регіон з конкурентоспроможною інноваційною економікою, чистим довкіллям, збереженою культурною спадщиною. Стратегічне бачення дотягатиметься через досягнення 5-ти стратегічних цілей:

1. Конкуренто-спроможна економіка на засадах смарт- спеціалізації
2. Якісне життя
3. Збалансований просторовий розвиток
4. Чисте довкілля
5. Туристична привабливість

В таблиці 4 наведена інформація щодо порівняння Стратегії розвитку Львівської області та Стратегії розвитку Бродівської територіальної громади в розрізі стратегічних та операційних цілей.

Таблиця 4

Операційні цілі Стратегії розвитку Львівської області	Операційні цілі Стратегії розвитку Бродівської громади								
	1.1.	1.2	1.3	2.1	2.2.	2.3	3.1	3.2	4.1

	Покращення інвестиційної привабливості території підтримка підприємницької діяльності	Розвиток туристичної галузі	Інноваційна освіта	Ефективна мережа закладів громадського здоров'я та соціального захисту	Новітній культурний простір	Сталий розвиток території	Безпечне середовище	Прозора і ефективна влада	Активні громадяні
Стратегічна ціль 1. Конкуренто-спроможна економіка на засадах смарт- спеціалізації									
1.1. Стимулювання інноваційних видів економічної діяльності з високою доданою вартістю	x								
1.2. Інвестиційна привабливість	X	x	x						
1.3. Енергетична самодостатність							x		
1.4. Науково-технологічний розвиток		x							
Стратегічна ціль 2. Якісне життя									
2.1. Здорове населення				x		x	x		
2.2. Інклюзивне суспільство				x				x	x
2.3. Освічені громади		x		x		x			
2.4. Безпечне та безбар'єрне середовище						x	x		x
Стратегічна ціль 3. Збалансований просторовий розвиток									
3.1. Розвиток інфраструктури територіальних громад						x	x	x	
3.2. Дорожньо-транспортна, логістична, транскордонна та інформаційно-комунікаційна інфраструктура				x	x	x	x		
3.3. Стимулювання економічного розвитку сільських та гірських територій	x	x	x						
Стратегічна ціль 4. Чисте довкілля									
4.1. Запобігання забрудненню водних ресурсів та атмосферного повітря						x	x		x
4.2. Формування екологічної свідомості населення та комплексної системи поводження з відходами				x			x	x	x
4.3. Збереження біорізноманіття та Розвиток природоохоронних територій	x		x			x	x		
Стратегічна ціль 5. Туристична привабливість									
5.1. Підвищення атракційності та Інфраструктурного забезпечення туризму, курортів, оздоровлення, спорту та рекреації	x	x	x	x	x	x	x		x
5.2. Підвищення якості регіонального		x	x		x				x

туристичного продукту та його просування											
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Примітка: X - сильний зв'язок, x - опосередкований зв'язок

6. Впровадження і моніторинг Стратегії

6.1. Система впровадження Стратегії

Реалізація завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними партнерами - виконавчими органами Бродівської міської ради, бюджетними установами, комунальними підприємствами, неурядовими організаціями, що зафіксовано в Плані заходів із впровадження Стратегії. Це ставить перед керівництвом Бродівської міської територіальної громади питання ефективного управління процесом. Система управління Стратегією має три рівні: політичний, організаційний та громадський.

Політичний рівень забезпечує особисто голова Бродівської міської об'єднаної територіальної громади, виконком та депутатський корпус. Ключова роль при цьому відводиться голові міської ради. Його завданням є стимулювання та координація виконання завдань, які реалізують різні суб'єкти, а також мобілізація та інтеграція ресурсів, що знаходяться у їх розпорядженні з метою досягнення стратегічних цілей та реалізації завдань, які дозволяють досягнути спільно визначеного бачення розвитку громади. Крім того, однією із стратегічних ролей Голови є представництво інтересів громади з метою досягнення цілей та виконання завдань Стратегії.

Організаційний рівень управління і моніторингу виконує відповідний орган – Комісія з управління впровадження Стратегії. Комісія формується розпорядженням Голови, а до його складу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: представники Бродівської міської територіальної громади, представники бізнесу, громадських організацій та приватного сектору, які брали участь у її розробці. Питання впровадження проектів і заходів Стратегії мають належати виключно до компетенції Комісії з управління впровадженням.

Стратегію потрібно буде регулярно актуалізувати, оновлюючи інформацію щодо реалізованих проектів, поточного економічно стану громади, соціальних змін, тощо. Необхідно проводити ретельний моніторинг виконання Плану Стратегії й відповідно коригувати його з огляду на зміну ситуації. Саме Комісія з управління впровадженням Стратегії є відповідальною за забезпечення актуальності та реалістичності стратегічних і оперативних цілей та за їх досягнення.

Громадський рівень охоплює поширення інформації щодо завдань Стратегії серед мешканців громади та інших зацікавлених сторін, а також заохочення останніх до участі у їх виконанні. Ключовими учасниками процесу є мешканці, всі публічні установи, які функціонують на території громади, підприємці, потенційні інвестори, громадські організації, неформальні групи, органи державної влади та місцевого самоврядування сусідніх громад тощо.

6.2. Етапи, механізми та фінансове забезпечення реалізації Стратегії

Методика реалізації Стратегії передбачає визначення пріоритетів у досягненні її цілей. Важливим є здійснення Стратегії в рамках двох послідовних та взаємопов'язаних програмних циклів (етапів), включених у два Плани реалізації:

- Перший – 2022–2024 роки
- Другий – 2025–2027 роки

Реалізація Стратегії передбачається у відповідності до вимог щодо порядку розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку, встановленого Кабінетом Міністрів України. Стратегія формувалася з урахуванням чинного законодавства, відповідно потенційні конституційні та законодавчі зміни у частині організації публічної влади, адміністративно-територіального устрою, бюджетної децентралізації та нових форм державної підтримки регіонального розвитку також мусять бути враховані під час актуалізації Стратегії.

Цілі та завдання Стратегії досягаються й реалізуються через конкретні проекти та заходи у відповідності до Плану реалізації проектів та виконання завдань. Планом визначаються також їх

головні виконавці. Включені до Плану проекти та заходи враховуються при підготовці щорічних програм економічного та соціального розвитку суб'єктів громади й проектів місцевих бюджетів.

Кожні 3 роки, на основі моніторингу Стратегії, здійснюється оцінка необхідності уточнення чи перегляду окремих елементів Стратегії у світлі нових тенденцій і обставин, що можуть виникати, а також впливу зовнішніх і внутрішніх факторів.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії здійснюватиметься за рахунок:

- Державного фонду регіонального розвитку;
- коштів галузевих (міжгалузевих) державних цільових програм та бюджетних програм центральних органів виконавчої влади, що спрямовуються на розвиток відповідної сфери у регіонах;
- субвенцій, інших трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів місцевих бюджетів;
- коштів міжнародної технічної допомоги, міжнародних фінансових організацій;
- коштів інвесторів, як зовнішніх, так і внутрішніх

6.3. Система індикаторів моніторингу виконання Стратегії

Стратегія є документом, який може корегуватися в залежності від зміни обставин. Члени Комісії з управління впровадженням, а також усі мешканці, причетні до роботи над Стратегією, повинні відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання залишалися актуальними й реалізовувалися. Комітет з управління впровадженням збирається щоквартально для оцінки досягнутих результатів та коригування запропонованих змін до Стратегії. Проекти рішень щодо змін до Стратегії виносяться на розгляд міської ради та затверджуються.

Рівні моніторингу

Індикатори моніторингу виконання Стратегії розділяються на індикатори досягнення: Бачення; Стратегічних цілей; Операційних цілей. При цьому можна обмежитись розробкою індикаторів досягнення Стратегічних цілей.

Реалізація Стратегії націлюється на досягнення стратегічного бачення. Відповідно до цього бачення, моніторингу підлягають основні параметри, які характеризують кількісні та якісні індикатори, що свідчать про його досягнення. Такими індикаторами є:

Загальні індикатори		
1.	Валовий регіональний продукт (у фактичних цінах) у розрахунку на одну особу, тис. грн.	↑
2.	Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення, грн.	↑
3.	Рівень захворюваності й смертності від туберкульозу та інфекцій, %	↓
4.	Частка випускників закладів загальної середньої освіти, які отримали за результатами зовнішнього незалежного оцінювання з української мови та математики 160 балів і вище, у загальній кількості учнів, що проходили тестування з цих предметів, %	↑
5.	Обсяги споживання енергоресурсів, %	↓
6.	Частка сільських домогосподарств, які мають доступ до Інтернету, %	↑
7.	Частка молоді, що приймає участь у громадському житті, осіб	↑

↑ - означає заплановане зростання показника, ↓ - означає заплановане зменшення показника.

Аналогічно загальному моніторингу досягнення стратегічного бачення відбудуватиметься моніторинг реалізації стратегічних цілей. Основними кількісними індикаторами щодо кожної стратегічної цілі за період моніторингу будуть наступні індикатори:

Стратегічна ціль 1. Конкурентоздатна та інноваційна економіка		
1.	Середня місячна заробітна плата, грн.	↑

2.	Обсяг капітальних інвестицій у розрахунку на 1 особу, тис. грн.	↑
3.	Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки, тис.осіб	↑
4.	Кількість малих і середніх підприємств у розрахунку на 10 тис наявного населення, одиниць	↑
5.	Рівень зайнятості, у тому числі на сільських територіях, %	↑
6.	Зростання надходжень до місцевого бюджету, зокрема за рахунок надходжень від сплати туристичного збору, %	↑

↑ - означає заплановане зростання показника, ↓ - означає заплановане зменшення показника.

Стратегічна ціль 2. Розвиток людського капіталу

1.	Частка дітей дошкільного віку, охоплених послугами ДНЗ, наповнюваність груп закладів дошкільної освіти, %	↑
2.	Частка дітей, що за результатами ЗНО набрали 180 та вище балів, %	↑
3.	Рівень захворюваності й смертності від туберкульозу та інфекцій, %	↓
4.	Частка населення, що відвідує заклади культури, %	↑
5.	Рівень охоплення соціальними послугами (співвідношення кількості отримувачів до кількості потребуючих), %	↑
6.	Кількість спортивних шкіл, клубів, секцій, фізкультурно-оздоровчих груп, одиниць	↑

↑ - означає заплановане зростання показника, ↓ - означає заплановане зменшення показника.

Стратегічна ціль 3. Територія комфорtnого і безпечноho життя

1.	Забезпечення актуальною містобудівною документацією, %	↑
2.	Рівень обладнання житлових будівель (міські /сільські території) централізованим водопостачанням та водовідведенням, %	↑
3.	Протяжність капітально відремонтованих доріг та тротуарів, км	↑
4.	Обсяги споживання енергоресурсів установами бюджетної сфери, %	↓
5.	Кількість облаштованих публічних просторів, оздоровчих, паркових зон та об'єктів природного середовища, у тому числі для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення, одиниць	↑
6.	Кількість об'єктів пам'яток культурної спадщини, розташованих на території населених пунктів, на яких проводяться відповідні роботи по збереженню і реставрації, одиниць	↑
7.	Питома вага використаних, знешкоджених та утилізованих відходів від загального обсягу утворених, %	↑
8.	Кількість зареєстрованих правопорушень, одиниць	↓

↑ - означає заплановане зростання показника, ↓ - означає заплановане зменшення показника.

Стратегічна ціль 4. Ефективне врядування

1.	Питома вага електронних документів міської ради у загальному обсязі документообігу, %	↑
2.	Частка адміністративних послуг, які надаються в електронній формі, %	↑
3.	Кількість осіб, що прийняли участь в голосуванні «Бюджету участі», осіб	↑
4.	Кількість молодіжних центрів, особливо у сільській місцевості, одиниць	↑

↑ - означає заплановане зростання показника, ↓ - означає заплановане зменшення показника.

Спеціальні показники досягнення результатів реалізації Стратегії щодо кожної операційної цілі наведені в описі стратегічних та операційних цілей цього документу.

6.4. Звітність щодо моніторингу виконання Стратегії

Проведення регулярного моніторингу виконання Стратегії є необхідним елементом ефективного впровадження Стратегії, важливою передумовою для формування наступного плану заходів та майбутніх Стратегій розвитку.

Річний звіт складається з переліку ключових індикаторів за кожною стратегічною та операційною ціллю, містить інформацію про досягнення кожної цілі та оцінку можливостей досягнення поставлених цілей на трьохрічний цикл планування.

Підсумковий звіт про моніторинг за трьохрічний цикл планування до показників, які передбачаються у річних звітах, містить загальні оцінки ефективності, результативності та стійкості досягнутих результатів.

Моніторингові звіти є відкритими документами і використовуються для уточнення завдань та бюджетних програм Бродівської міської територіальної громади та затверджуються на наступний за звітним бюджетний рік.

Форму моніторингового звіту, відповідального за його підготовку та строки подання визначає Бродівська міська рада відповідно до власних повноважень та структури.